



cim alto minho
comunidade intermunicipal do minho-lima

Rua Bernardo Abrunhosa, nº 105
4900-309 Viana do Castelo

Tel. +351 258 800 200
Fax. +351 258 800 220

e-mail: geral@cim-altominho.pt
www.cim-altominho.pt

Handwritten signature and initials in the top right corner.

GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO 2012 DA CIM ALTO MINHO

Alto Minho como espaço de excelência ambiental com capacidade de desenvolver uma nova conjugação de recursos e actividades turísticas, de energias renováveis, de acolhimento empresarial e de provisão de serviços de proximidade com qualidade e modernidade, que respondam aos desafios de competitividade, coesão e sustentabilidade.

Large handwritten signature and initials in the middle right section.

Ano 4 - Construindo o Futuro

Large handwritten signature at the bottom right corner.



I. Plano & Orçamento: Visão, Prioridades & Acção

O ano de 2011 foi determinante para a afirmação da CIM do Alto Minho, quer no âmbito da promoção de iniciativas de desenvolvimento económico, social e ambiental neste subespaço regional, quer no contexto da própria reforma institucional em curso da administração local.

Esta capacidade de afirmação demonstrada pela CIM do Alto Minho está patente na boa prestação nas diversas áreas em que se tem envolvido, nomeadamente: (i) na circunstância do Plano de Desenvolvimento Territorial contratualizado entre a CIM do Alto Minho e o Programa Regional do Norte liderar destacado, ao nível nacional, a execução das subvenções globais estabelecidas entre os POs Regionais do Continente e as Comunidades Intermunicipais e Áreas Metropolitanas (registando em 30 de Setembro de 2011 uma taxa de execução de 88%, enquanto a média nacional ronda os 52%); (ii) na evolução favorável do grau de prossecução dos objectivos de promoção do potencial endógeno do Alto Minho, estimando-se que, por exemplo, no âmbito das iniciativas "PROVERE Minho IN" e "Centro do Mar" que a CIM do Alto Minho tem vindo a coordenar, seja possível assegurar, até final de 2011, a plena aprovação dos respectivos programas de acção.

Estes e outros resultados positivos alcançados pela CIM do Alto Minho mereceram já, aliás, o devido reconhecimento por parte do actual Governo Constitucional, tendo esta Comunidade Intermunicipal sido seleccionada como uma das duas CIM que, ao nível nacional, desenvolverão uma experiência piloto de reforço de competências provenientes das administrações central e local no âmbito da Reforma da Administração Local.

Neste contexto, o principal desafio para a CIM do Alto Minho em 2012 centrar-se-á na construção do futuro colectivo do Alto Minho, num contexto, social, económico e financeiro particularmente exigente e marcado pela incerteza, quer no que respeita à conjuntura internacional, quer também no que se refere às implicações da Reforma da Administração Local nas futuras funções das CIM, quer ainda em relação às eventuais novas oportunidades que o QREN venha a proporcionar.

Construir o futuro significa, no entanto e antes de mais, concretizar as acções em curso no presente. Não obstante as acentuadas dificuldades que a conjuntura económica -financeira e social não deixará de colocar, torna-se fundamental, em parceria com os principais actores territoriais do Alto Minho, dar passos decisivos para reforçar os níveis de concretização: (i) dos Programas de Acção geridos pela CIM do Alto Minho (nomeadamente, PTD do Minho Lima, PROVERE Minho IN, GAC Litoral Norte ou iniciativa âncora "Centro de Mar"); (ii) dos projectos promovidos directamente por esta Comunidade Intermunicipal, designadamente, nas áreas da Capacitação Institucional, do Marketing Territorial, do Turismo de Natureza, ou do Empreendedorismo; (iii) das iniciativas em curso de promoção da eficácia e eficiência da gestão intermunicipal, quer em áreas como as águas e saneamento em baixa, quer na própria aquisição de serviços comuns.



Mas, aqueles que olham apenas para o passado ou para o presente, arriscam-se a perder o futuro. Se uma visão sem a indispensável acção não passa de um sonho, uma acção sem a necessária visão pode tornar-se um pesadelo. Por isso, construir o futuro do Alto Minho, significará, também, antecipar, preparar e criar uma visão partilhada: (i) quer da estratégia de desenvolvimento do Alto Minho no horizonte 2020 (Plano de Desenvolvimento Estratégico "Alto Minho 2020"), consensualizando as futuras prioridades de acção e as correspondentes iniciativas / projectos âncora em estreita parceria com as principais instituições e agentes regionais; (ii) quer do modelo institucional de âmbito intermunicipal mais adequado para concretizar a visão e prioridades de desenvolvimento almejadas para o Alto Minho (a promover, em particular, através da iniciativa "Alto Minho – CIM Piloto da Reforma da Administração Local").

Deste modo, pretende-se, no âmbito do presente Plano 2012, dar sequência a um conjunto de iniciativas, actividades e projectos organizado de acordo com as seguintes três áreas chave de actuação:

I. Serviços Públicos Locais e Intermunicipais: Qualificar, Modernizar e Racionalizar, abrangendo, nomeadamente: I.1 Programa Territorial de Desenvolvimento do Minho-Lima 2007/2013 (Enquadramento e Avaliação de Candidaturas e Dinamização e Acompanhamento Físico, Processual, Jurídico e Financeiro); I.2. Iniciativas Complementares de Qualificação de Serviços Locais (Protecção Civil & Riscos, Água & Saneamento, Energia, Educação, Cultura e Acção Social); I.3 Promoção da Eficácia & Eficiência da Gestão Intermunicipal (Alto Minho – CIM Piloto da Iniciativa de Reforma da Administração Local, Gestão de Competências Intermunicipais: Análises de Viabilidade de Modelos e Fornecimentos & Concursos Intermunicipais); I.4 Modernização Tecnológica e Qualificação da Administração Local (Plano Intermunicipal de Formação para a Administração Local, Alto Minho Digital).

II. Economia Regional: Promover o Potencial Endógeno e os Factores Chave de Competitividade, abrangendo, nomeadamente: II.1 Cluster "Turismo & Produtos Locais (Iniciativa "Minho IN", "Turismo & Natureza"); II.2 Cluster "Economia de Mar" ("GAC Litoral Norte" – PROMAR, "Centro de Mar", Iniciativas de Internacionalização do Cluster do Mar); II.3 Factores Transversais de Competitividade (Iniciativa "Empreendedorismo" no Alto Minho, Iniciativa "Alto Minho INVEST", Pacto para a Empregabilidade do Alto Minho, Iniciativa "Qualificação da Linha do Minho", Iniciativa "Alto Minho Sustentável").

III. Estratégia e Capacitação Institucional: Planear, Cooperar e Capacitar, abrangendo, nomeadamente: III.1 Rede Institucional Regional (Orgãos da Comunidade Intermunicipal do Alto Minho, Redes e Parcerias Regionais e Sub-regionais, Redes e Parcerias Transfronteiriças, Apoio Técnico à Estruturação de Iniciativas de Âmbito Intermunicipal e Regional, Estruturação de Informação Estratégica para o Seguimento das Dinâmicas Sócio-Económicas e Territoriais do Alto Minho); III.2 Gestão e Capacitação Institucional (Organização e Gestão de Recursos Humanos, Materiais e Financeiros, Capacitação Institucional da CIM do Alto Minho, Informação e Comunicação); III.3 Estratégia Alto Minho 2020 (Elaboração da Estratégia "Alto Minho 2020", Plano de Comunicação).



A acção desta Comunidade Intermunicipal enquanto principal agência de desenvolvimento regional do Alto Minho prosseguirá, pois, em 2012, no sentido de assegurar a dinamização das principais iniciativas, actividades e projectos previstas no presente Plano.

Ao nível financeiro, vale a pena salientar que o conjunto de iniciativas que a CIM do Alto Minho tem em curso enquanto Líder de Consórcio, ou entidade gestora de fundos estruturais, em parceria com os Municípios e outros actores territoriais, tem contribuído decisivamente para que no presente período de programação se encontrem mobilizados mais de 144 ME de investimentos para o Alto Minho, resultantes da intervenção directa desta Comunidade Intermunicipal, nomeadamente, nas seguintes iniciativas: (i) PTD – Plano Territorial de Desenvolvimento do Alto Minho (126 ME); (iii) Minho IN (5,6 ME); (iv) GAC Litoral Norte (4,6 ME); (v) Programa de Acção “Centro de Mar” (8,3 ME). Além destas iniciativas, merecem ainda destaque diversos projectos em que a CIM do Alto Minho actua enquanto “chefe de fila” de candidaturas cujos beneficiários directos são todos ou alguns dos Municípios aderentes (abrangendo, por exemplo, as candidaturas Ilumina Alto Minho; Ecominho; Prosseguindo; Ecorredesaneosol, Protec-Georisk, Gerex-Xurez, PROAMARE, orçadas em mais de 9,3 ME).

Em termos de impacto potencial e centrando a análise apenas nos investimentos do PTD, destacaríamos, então, de seguida, alguns dos indicadores resultantes às principais acções em curso: (i) 23 centros escolares e 5.422 alunos beneficiados; (ii) 155 Km rede abastecimento de água e 42.500 habitantes servidos; (iii) 180 Km de rede de drenagem de águas residuais e 41.800 habitantes servidos; (v) 154 km de rede viária municipal beneficiada; (vi) 3 Áreas de Acolhimento Empresarial; (vii) 5 Projectos de promoção e capacitação institucional.

Por fim, a CIM do Alto Minho procurará, ainda, em função de novas oportunidades a enquadrar no QREN e sem colocar em causa o conjunto de iniciativas e projectos em curso, continuar a ser solidária com o esforço de contenção orçamental previsto para 2012 ao nível nacional e local, destacando-se a diminuição dos custos de estrutura e, em consequência, a redução das próprias quotas dos municípios.



[Handwritten signatures and initials]

II - Recursos

II. 1 - Humanos

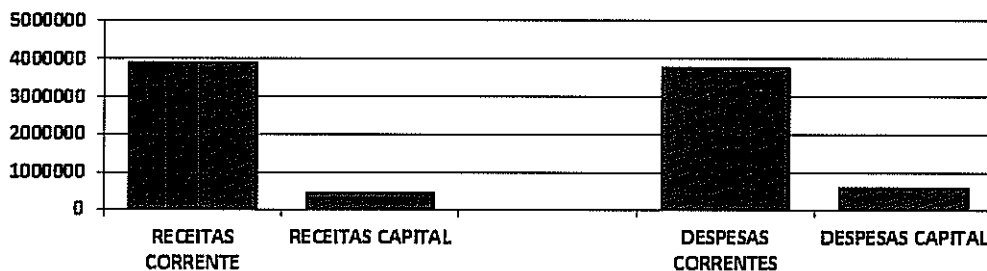
O ano de 2011 ficou marcado pela estabilização da estrutura dos serviços da CIM Alto Minho cujas equipas de trabalho são única e exclusivamente oriundas dos quadros técnicos dos dois GAT's e das duas Associações de Município do Alto Minho.

Neste sentido e pese embora as incertezas que advêm das implicações da Reforma da Administração Local nas futuras funções das CIM, não são expectáveis neste momento alterações significativas na estrutura de pessoal, prevendo-se apenas ajustamentos pontuais decorrentes: (i) de situações de aposentação e/ou de caducidade de contrato de trabalho; (ii) a celebração de contratos de trabalho em funções públicas por tempo determinado para as funções de: (ii.1) tratador apanhador para o Canil Intermunicipal (cujas funções têm sido asseguradas em regime de contrato de avença e resultam da expansão do canil aos 10 municípios do Alto Minho); (ii.2) apoio técnico à coordenação do planeamento de transportes intermunicipais (cujo contrato já se encontra previsto no projecto de "Capacitação Institucional" aprovado no ON.2).

II. 2 - Financeiros

Em termos globais, o orçamento, para o ano de 2012, prevê um volume global de receita e despesas de 4.330.592,88 euros, o que representa um decréscimo de 1,39% relativamente ao ano anterior. Este ajustamento tem por base uma redução dos custos de estrutura, mas um aumento de projectos a seu cargo.

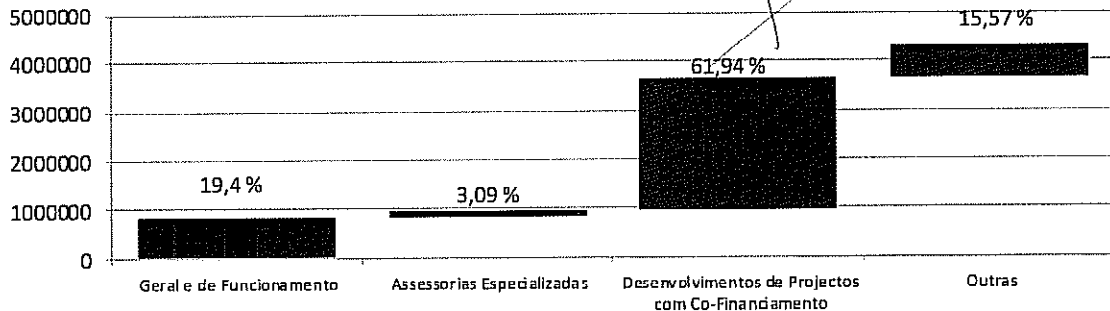
Quadro 1



Funcionalmente, as despesas encontram-se enquadradas em quatro grandes grupos: (i) "Despesas gerais e de funcionamento"; (ii) "Assessorias especializadas"; (iii) "Desenvolvimento de projectos com co-financiamento comunitário"; (iv) e "Outras" (ver Quadro 2).



Quadro 2



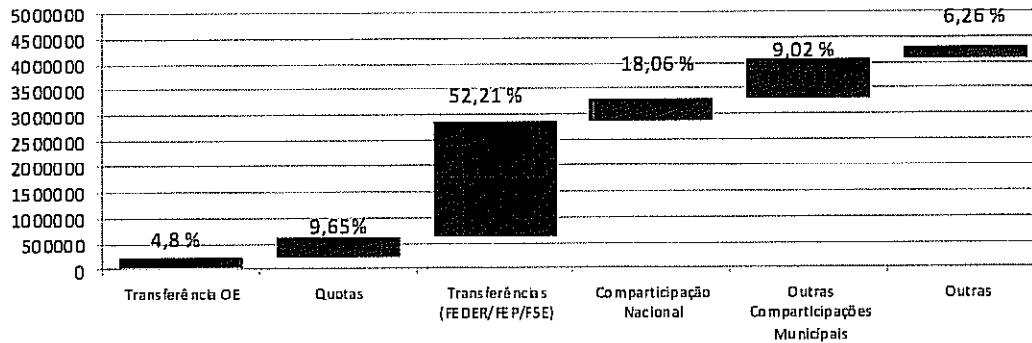
- a. Nas “despesas gerais e de funcionamento”, encontram-se incluídas, nomeadamente:
- “Despesas de pessoal”, que mantêm a tendência de decréscimo desde a criação da CIM Alto Minho.
 - “Despesas de funcionamento”: despesas gerais de manutenção dos serviços, dos edifícios da CIM Alto Minho em Viana do Castelo, Valença e Ponte de Lima, bem como da gestão corrente do Canil Intermunicipal. O valor desta componente representa cerca de 240 mil euros, sendo parte das despesas suportadas pelos projectos comunitários.
 - Por fim, “despesas de equipamento geral dos serviços”, que foram substancialmente reduzidas, uma vez que se encontra praticamente terminada a reestruturação da estrutura técnica da entidade.
- b. As “assessorias especializadas”, para provimento de serviços aos municípios sempre que se verifiquem ganhos de eficiência e de escala ou que o objecto de estudo tenha um âmbito supra-municipal. A generalidade destas assessorias apresenta-se devidamente discriminada nos mapas das Grandes Opções do Plano.
- c. Cerca de 62% das despesas relacionam-se com o investimento directo da CIM Alto Minho em 24 projectos com co-financiamento comunitário em diversos domínios. Várias destas candidaturas deveriam estar concluídas, mas, por (i) atrasos administrativos nas suas aprovações; (ii) nas assinaturas dos respectivos contratos; (iii) e morosidade nos procedimentos de pagamento dos co-financiamentos comunitários, as mesmas acabaram por se prolongarem no tempo, sendo transferidas para 2012. Os investimentos, a este nível, também estão devidamente desagregados nos mapas das Grandes Opções do Plano.
- d. Nas “Outras despesas” encontram-se basicamente as aquisições dos Quadros Interactivos, para apetrechamento das escolas do ensino básico e pré-escolar, bem como a renovação do empréstimo de Tesouraria de montante idêntico ao do ano anterior.

As receitas que se estimam arrecadar na gerência de 2012, provêm, nomeadamente, de: (i) “Transferência de orçamento de estado”; (ii) “Transferências dos municípios”, relativas a “quotas”, serviços da CIM Alto Minho e “contrapartida nacional” nos projectos com co-financiamento comunitário



desenvolvidos directamente por esta; (iii) e por "transferências (FEDER/FSE e FEP)" de projectos apresentado no âmbito do QREN.

Quadro 3



- Mais de metade das receitas (52,21 %) provém do "desenvolvimento de projectos com co-financiamento comunitário". De realçar que, apesar de algum grau de incerteza pelos atrasos do QREN nas aprovações e no pagamento das comparticipações, estão neste momento reunidas as condições logísticas e técnicas no âmbito da CIM Alto Minho, para uma boa gestão a este nível.
- Em segundo lugar, salientam-se as "transferências dos municípios" ("comparticipação nacional", "quotas" e "outras comparticipações nacionais"), representando, globalmente, cerca de 37 % do total de receitas. Neste contexto, face à diminuição das transferências do Estado para os Municípios optou-se por, solidariamente, propor igualmente uma redução de 8% das "Quotas Municipais";
- As "transferências do orçamento de estado" correspondem a 212 mil euros, o que corresponde a um decréscimo de 3,56% face ao ano transacto.
- Por fim, nas "outras" componentes encontram-se as despesas de liquidação de empréstimo e outras receitas.



em anexo

III – Avaliação & Seguimento

Tal como vem sendo referido nos Planos e Orçamento anteriores, pretende-se com a elaboração do presente documento não apenas dar resposta a uma obrigação legal, mas também estruturar um instrumento de gestão, monitorização e de avaliação do desempenho das actividades e da execução financeira que a CIM Alto Minho se propõe desenvolver.

Um exercício de monitorização do orçamento constitui um instrumento fundamental para permitir obter um quadro de gestão completo de suporte, quer ao seguimento das actividades da sua estrutura de apoio técnico, quer à prestação de informação aos órgãos competentes. O exercício de monitorização é, sobretudo, útil quando permite acompanhar de perto as diferentes situações de desempenho, identificando factores de sucesso e constrangimentos relativos tanto à dinâmica da actividade, como às dificuldades de execução física e/ou financeira dos projectos e acções, com identificação de complementaridades e sinergias que permitam melhorar a qualidade e eficácia da gestão global. Neste sentido, dentro dos princípios de transparência e escrutínio da acção pública, serão efectuados pontos de situação nas reuniões da Assembleia Intermunicipal relativamente à implementação das actividades previstas no Plano.

A Assembleia Intermunicipal

O Conselho Executivo



*In the
respa.*

PLANO DE ACTIVIDADES: PRINCIPAIS INICIATIVAS E PROJECTOS DA CIM ALTO MINHO – 2012

[Handwritten signatures and initials]



PRIORIDADE 1: SERVIÇOS PÚBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS: QUALIFICAR, MODERNIZAR E RACIONALIZAR

I.1 PROGRAMA TERRITORIAL DE DESENVOLVIMENTO DO MINHO-LIMA 2007/2013

I.1.1 Enquadramento e Avaliação de Candidaturas

Com o objectivo de cumprir as obrigações da CIM Alto Minho, contratualmente assumidas por esta no Contrato de Delegação de Competências com Subvenção Global, assinado com a Autoridade de Gestão a 19 de Dezembro de 2008, a Estrutura de Apoio Técnico (EAT) para a Gestão do PTD (Plano Territorial de Desenvolvimento), levará a cabo as tarefas que lhe estão cometidas, nomeadamente:

- I. Elaborar a proposta de revisão do "Programa Territorial de Desenvolvimento do Minho-Lima 2007/2013";
- II. Analisar, avaliar e elaborar pareceres sobre candidaturas submetidas ao "Programa Territorial de Desenvolvimento do Minho-Lima 2007/2013" ou à "Bolsa de Mérito";
- III. Elaborar proposta de extensão do processo de contratualização do acompanhamento físico, processual, jurídico e financeiro à "Bolsa de Mérito" e a outras tipologias do Programa Regional ON.2 "O Novo Norte".

I.1.2 Apoio, Dinamização e Acompanhamento Físico, Processual, Jurídico e Financeiro

Ao nível do apoio, dinamização e acompanhamento dos projectos, as funções da EAT consistirão, basicamente, em:

- I. Acompanhar processual, jurídica e físico-financeiramente as operações aprovados no âmbito do "Programa Territorial de Desenvolvimento do Minho-Lima 2007/2013";
- II. Efectuar a análise, validação e certificação da despesa das operações aprovados no âmbito do "Programa Territorial de Desenvolvimento do Minho-Lima 2007/2013";
- III. Efectuar o apoio de helpdesk aos promotores de operações co-financiados pelo "Programa Territorial de Desenvolvimento do Minho-Lima 2007/2013";
- IV. Assegurar o acompanhamento das auditorias realizadas às candidaturas do "Programa Territorial de Desenvolvimento do Minho-Lima 2007/2013".

I.2 INICIATIVAS COMPLEMENTARES DE QUALIFICAÇÃO DE SERVIÇOS LOCAIS

I.2.1 Protecção Civil & Riscos

Em matéria de Protecção Civil e Riscos, a CIM focar-se-á, sobretudo, em:

- I. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "PROTEC GEORISK – Protecção Civil e Gestão de Riscos no Alto Minho", nos termos e nos timings previstos. O objectivo central deste projecto, aprovado pelo ON.2, em 2010, e do qual a CIM é chefe de fila, consiste no desenvolvimento de actividades de Protecção Civil Municipal, nomeadamente, na componente de modelação da cartografia de localização e integração dos riscos naturais,



mistos e tecnológicos identificados para o território do Alto Minho. A materialização deste objectivo, em 2012, passará, nomeadamente, por (i) estruturar do sistema de informação e monitorização de Protecção Civil que viabilize na fase final a revisão dos Planos Municipais de Emergência e Protecção Civil (PMEPC) (ii) adquirir fotografias aéreas de Alta Resolução e (iii) realizar sessões de informação/seminários sobre temáticas associadas ao risco.

1.2.2 Água & Saneamento

Ao nível da água e saneamento, a actividade da CIM desdobrar-se-á, sobretudo, em:

- I. Assegurar o desenvolvimento do processo de encerramento físico-financeiro da candidatura "ECOREDESANEOSOL", nos termos e nos timings previstos. De assinalar que este projecto, aprovado pelo POCTEP, em 2009, e do qual a CIM é chefe de Fila, surgiu para promover a sustentabilidade no uso dos espaços naturais e recursos hídricos, intervindo a nível da requalificação ambiental, nomeadamente, na construção de infra-estruturas e sistemas de saneamento básico transfronteiriços e, ainda, com uma forte aposta na consciencialização das populações locais e das novas gerações para a importância da preservação e valorização dos recursos (definição de boas práticas agrícolas), associados ao Rio Minho e respectiva Bacia Hidrográfica.
- II. Assegurar a dinamização e execução dos procedimentos relativos à "Racionalização dos Sistemas de Distribuição em Baixa de Água e Saneamento", nomeadamente, os que se referem: (i) à renegociação dos Contratos em Alta com as Águas do Noroeste; (ii) enquadramento Jurídico da nova entidade intermunicipal, (iii) encerramento do Estudo de Viabilidade Económico e Financeiro; e (iv) definição do Modelo de Operação. Estes procedimentos enquadram-se numa estratégia integrada que visa encontrar uma solução para o sistema de abastecimento de água, que possa contribuir para o aumento da qualidade da prestação de serviço e para a racionalização de custos para os Municípios que integram a CIM Alto Minho.

1.2.3 Energia

No âmbito da energia, durante 2012, a CIM concentrar-se-á, nomeadamente, em:

- I. Assegurar a aprovação e, posterior, execução da candidatura "Ilumina Alto Minho", nos termos e nos timings previstos. Esta candidatura, submetida ao ON.2, tem como objectivo geral a melhoria da eficiência energética, nomeadamente, através da redução dos consumos energéticos e emissões de CO2 a estes associados, da implementação de um Sistema de Gestão de Energia na área da Iluminação Pública e da instalação de equipamentos. Para a concretização destes objectivos será levado a cabo um conjunto de acções, a saber: (i) Realização de estudos técnicos e complementares da iluminação pública, da responsabilidade dos Municípios, de forma a determinar, entre outros, os consumos de cada concelho (análise facturação energética da iluminação Pública), os CEP's a serem intervencionados e a redução de consumos e emissões de CO2 associadas. (ii) Georeferenciação e monitorização dos reguladores de fluxo luminoso, da responsabilidade da CIM Alto Minho. (iii) Divulgação da operação e dos respectivos outputs. (iv) Aquisição e instalação de reguladores de fluxo luminoso, a realizar pelos Municípios, nos respectivos postos de transformação.

1.2.4 Educação, Cultura e Acção Social

Ao nível da estratégia para o sector da educação, cultura e acção social, pretende-se:



- recebido*
- I. Assegurar a dinamização e execução da candidatura “Modernização Tecnológica do Ensino Minho-Lima” nos termos e nos timings previstos, assegurando, designadamente, (i) a implementação das redes LAN e da videovigilância nas escolas; e (ii) as acções tendentes ao encerramento financeiro do projecto. Este projecto, aprovado pelo ON.2, em 2010, tem como objectivo geral o apetrechamento tecnológico de escolas do 1º ciclo do Ensino Básico (quadros interactivos, redes área local – internet, videovigilância). Até ao momento, já se adquiriram os 86 quadros interactivos previstos na candidatura, estando ainda em fase de implementação pelos Municípios as Redes LAN.
 - II. Assegurar a dinamização e execução das iniciativas em curso no domínio da cultura, nomeadamente, ao nível da: (i) gestão conjunta de equipamentos de apoio às actividades culturais intermunicipais e locais; (ii) Apoio aos Municípios de Paredes de Coura e Ponte de Lima na dinamização da candidatura “CULTREDE 2011-2013”; (iii) Análise de viabilidade da montagem técnica, financeira e institucional tendente ao desenvolvimento de uma iniciativa intermunicipal de dinamização e promoção sócio-cultural (a candidatar aos fundos estruturais).

1.3 PROMOÇÃO DA EFICÁCIA & EFICIÊNCIA DA GESTÃO INTERMUNICIPAL

1.3.1 Piloto da Iniciativa de Reforma da Administração Local

No âmbito da Reforma da Administração Local, a que faz referência a RCM n.º 40/2011, publicada na 1.ª Série do Diário da República de 22 de Setembro de 2011 e o Documento Verde da Reforma da Administração Local, a CIM assegurará a dinamização e participação no Grupo de Trabalho criado pela Secretaria de Estado da Administração Local, que visa promover um Estudo Piloto sobre as Comunidades Intermunicipais, designadamente, no que respeita à evolução das suas competências e respectiva articulação com os Municípios, Administração Central e outras estruturas associativas.

1.3.2 Gestão de Competências Intermunicipais: Análises de Viabilidade, Definição de Modelos e Implementação

Ao nível da gestão de competências intermunicipais, a actividade da CIM compreenderá, nomeadamente, os seguintes estudos:

- I. Análise de viabilidade da montagem técnica, financeira e institucional tendente ao desenvolvimento de uma proposta de modelo de gestão intermunicipal dos Transportes Locais. Trata-se de dar continuidade à estratégia iniciada com a aprovação de uma candidatura submetida à Bolsa de Mérito do ON.2, em 2011, que tem como objectivo dotar a CIM Alto Minho de um instrumento orientador da sua acção no sector dos transportes, auxiliando os seus responsáveis nos processos de tomada de decisão, através da identificação de caminhos críticos, da antecipação de cenários e propostas alternativas e suas consequências.
- II. Análise de viabilidade da montagem técnica, financeira e institucional tendente ao desenvolvimento de uma proposta de modelo de gestão intermunicipal da Floresta.
- III. Análise de viabilidade da montagem técnica, financeira e institucional tendente ao desenvolvimento de uma proposta de: (a) modelo de gestão intermunicipal das Águas e



Saneamento em baixa; (b) revisão do contrato de concessão das Águas e Saneamento em Alta.

IV. Continuação das actividades associadas à gestão do Canil Intermunicipal.

1.3.3 Fornecimentos & Concursos Intermunicipais

Neste âmbito, a actividade da CIM abrangerá, nomeadamente:

- I. O desenvolvimento de procedimentos conjuntos no fornecimento de bens e serviços visando obter ganhos de escala e de eficiência, entre outras, nas seguintes áreas: (i) Aquisição de Energia Eléctrica em Média e Baixa Tensão; (ii) Economatos; (iii) bens de consumo corrente; (iv) outros a identificar em conjunto com os municípios.
- II. A análise de viabilidade da montagem técnica, financeira e institucional tendente ao desenvolvimento de uma Central de Compras Intermunicipal para o fornecimento de bens e serviços comuns.

I.4 MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA E QUALIFICAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL

1.4.1 Plano Intermunicipal de Formação para a Administração Local

No domínio da formação para a Administração Local, a CIM assume como prioridades para o ano 2012:

- I. A elaboração, dinamização e seguimento de Plano Intermunicipal de Formação para a Administração Local a candidatar no âmbito do Programa Operacional do Potencial Humano. De assinalar que a este respeito que a CIM Alto Minho encontra-se a elaborar um Plano de Formação para 2012 no âmbito do Aviso n.º 15/2011 do POPH - Tipologias de Intervenção 3.4 Qualificação dos Profissionais da Administração Pública Local.
- II. O desenvolvimento de proposta de formação em áreas estratégicas para o planeamento e gestão autárquica, orientado para dirigentes intermédios da administração local.
- III. A realização da 2.ª edição do FORGEP - Programa de Formação em Gestão Pública, que constitui uma formação obrigatória para o desempenho de cargos de direcção intermédia, nos serviços e organismos da Administração Pública Central.

1.4.2 Alto Minho Digital

Neste âmbito, a CIM Alto Minho pretende, fundamentalmente, concretizar cinco grandes iniciativas, a saber:

- I. Assegurar o encerramento da candidatura "INFOGEO - Geoportais e sistemas de informação municipais para a gestão e monitorização do território", e a dinamização dos seus outputs. De referir que este projecto, aprovado pelo ON.2, em 2008, visou o desenvolvimento do Sistema de Informação Geográfica (SIG) e dar continuidade aos Geoportais Municipais, de forma a contribuir para o desenvolvimento de produtos e serviços de E-Government. Para a concretização destes objectivos foram levadas a cabo um conjunto de acções, destacando-se: (i) Instalação e monitorização de uma Rede Geodésica Local; (ii) Tratamento, actualização e



sistematização de bases de dados espaciais para gestão municipal; (iii) Instalação e operacionalização de aplicações de gestão municipal para apoio ao quadro técnico e político; (iv) Concepção e promoção dos Geoportais municipais.

- II. Assegurar a dinamização dos Geoserviços ON-Line (Pós-Projecto Vale do Minho e Valimar Digital)", abrangendo, nomeadamente, (i) um upgrade das aplicações SIG Municipal (Componente de Back Office) e (ii) a monitorização de serviços on-line. Trata-se de, como vem sendo habitual, após a implementação dos projectos das Cidades e Regiões Digitais, manter, em 2012, os grupos de trabalho (Urbanismo/Planeamento/SIG) activos e animados e efectuar um *upgrade* aplicacional das aplicações de SIG Municipal componente de *Backoffice*.
- III. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "IDEA - Capacitação informação geográfica e gestão territorial do Alto Minho", abrangendo, nomeadamente, as vertentes da: (i) Identificação, interlocução e capacitação com a Parceria Europeia; (ii) Elaboração de um plano de acção estratégico, que suporte a curto/médio prazo a implementação de um Sistema de Informação Territorial para o Alto Minho, definindo os pilares de intervenção e respectivo modelo de implementação e sustentabilidade; (iii) Promoção, dinamização e acompanhamento da operação, disseminando os *outputs* da operação. Este projecto, aprovado pelo ON.2, em 2011, visa, no computo global, projectar uma intervenção abrangente nas diversas componentes dos SI(G), assegurar os referenciais e as parcerias adequadas à implementação dos projectos, à continuidade das acções e à utilização dos produtos e dos serviços gerados, reforçando a identidade territorial do Alto Minho, ao nível da inovação, conhecimento e era digital, através do desenvolvimento de um Sistema de Informação Territorial para o Alto Minho.
- IV. Assegurar a dinamização do grupo de informáticos dos Municípios, de forma a dar continuidade aos investimentos realizados no âmbito do programa "Cidades e Regiões Digitais".
- V. Aumentar a informação digital no que se refere à componente de Empreendedorismo/atracção de investimento; informação de relevo municipal e supra municipal; integração dos portais do Vale do Minho e VALIMAR, realizados no âmbito do Programa "Cidades e Regiões Digitais".

PRIORIDADE II. ECONOMIA REGIONAL: PROMOVER O POTENCIAL ENDÓGENO E OS FACTORES CHAVE DE COMPETITIVIDADE

II.1 CLUSTER "TURISMO & PRODUTOS LOCAIS"

II.1.1 Minho IN

Decorridos dois anos desde o início da implementação da Estratégia de Eficiência Colectiva PROVERE MINHO IN, numa altura em que todos os projectos âncora foram já candidatados, a CIM, na qualidade de entidade líder do Consórcio e de entidade chefe de fila da candidatura de Marketing Territorial, pretende:

- I. Assegurar a aprovação dos projectos âncora previstos no Programa de Acção do Minho IN, nomeadamente, (i) PA's Artes e Produtos Tradicionais; (ii) PA's Saúde e Bem-estar; (iii) PA Marketing Territorial; (iv) PA Turismo de Natureza e PA Vinhos Verdes II.



- Resposta.*
- I. Assegurar a dinamização, a execução e o seguimento das candidaturas previstas no Programa de Acção do Minho IN nos termos e nos timings previstos (nomeadamente, PA Golfe; PA PROVE MINHO IN; PA Vinhos Verdes I e II; PA EMPREENDE MINHO; PA's Saúde e Bem-estar; PA's Artes e Produtos Tradicionais; PA Assistência Técnica – MINHO IN; PA Turismo de Natureza; PA Marketing Territorial).
 - II. Promover acções de dinamização, concertação e encaminhamento, tendentes a assegurar a aprovação de projectos complementares e outros associados à iniciativa "Minho IN";
 - III. Análise e desenvolvimento de acções que visem articular e potenciar a iniciativa "Minho IN" no contexto de "Guimarães 2012 - Capital Europeia da Cultura" e "Braga 2012 – Capital Europeia da Juventude";
 - IV. Assegurar as condições de aprovação e, posterior, dinamização e execução da candidatura "Marketing Territorial" Minho IN. Esta candidatura, liderada pela CIM Alto Minho em parceria com as CIM's Cávado e Ave, pretende promover um novo conceito Minho, tanto internamente, estimulando o sentido pertença e a auto-estima, como externamente, junto de públicos-alvos diversificados, abrangendo, concretamente, as seguintes acções: (i) Gestão e Coordenação; (ii) Sistema de Informação Minho IN; (iii) Plano de Desenvolvimento Turístico do Minho; (iv) Marketing e Comunicação; e (v) Programa de Eventos.
 - V. Assegurar a dinamização e execução da candidatura Minho IN – Assistência Técnica nos termos e nos timings previstos. Esta candidatura, aprovada no âmbito do ON.2 "Projectos de Dinamização, Coordenação, Acompanhamento, Monitorização e Gestão da Parceria de EEC PROVERE", em 2010, visa a criação e manutenção de uma estrutura técnica de gestão e coordenação dedicada à implementação da Estratégia de Eficiência Colectiva MINHO IN.
 - VI. Na prossecução do plano de promoção e divulgação da EEC MINHO IN, particularmente, actualização constante do site MINHO IN; edição de jornais e outros materiais de divulgação, realização de uma sessão final – balanço da EEC MINHO IN.

II.1.2 Turismo & Natureza

- I. Assegurar a aprovação e posterior execução da candidatura "NaturMinho", nos termos e nos timings previstos, abrangendo, nomeadamente, a acção da responsabilidade da CIM Alto Minho, relacionada com (i) a realização de um programa de valorização de percursos, de pontos singulares, bem como (ii) a criação de uma sinalética comum para os espaços verdes associados ao Turismo da Natureza. Esta candidatura, submetida no âmbito do projecto âncora Turismo de Natureza da Estratégia de Eficiência Colectiva PROVERE MINHO IN ao ON.2, tem como principal desiderato afirmar o Minho como um destino de Turismo de Natureza, no contexto nacional e, gradualmente, a nível internacional, bem como dotá-lo de uma nova dinâmica, de modo a torná-lo mais conhecido, atractivo e coadunado com uma oferta de qualidade, especializada e devidamente organizada. Trata-se de reestruturar o produto Turismo de Natureza, atribuindo-lhe uma dinâmica e estratégia de desenvolvimento mais orientada para os recursos e as oportunidades existentes na região, tendo por base as necessidades e prioridades identificadas para a valorização deste produto. Este projecto é liderado pela ADERE Peneda-Gerês, numa parceria com as CIM's do Alto Minho, Cávado e Ave.
- II. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "InterAM – Integração do Alto Minho em redes internacionais de percursos cicláveis pedestres", nos termos e nos timings previstos. O projecto InterAM foi aprovado pelo ON.2, em 2011, e relaciona-se com a promoção, através da integração dos municípios do Alto Minho em redes ou organizações internacionais, no domínio do Turismo de Natureza, em particular nas áreas relacionadas com os percursos de



natureza (ecovias, percursos pedestres, vias ciclo-turísticas, observação de avifauna, etc.) e apresenta as seguintes acções a implementar no decorrer do ano de 2012; (i) a adesão a redes internacionais de ciclovias e caminhos pedestres, (ii) a realização de missões internacionais e a organização/participação em eventos relacionados, (iii) a promoção de visitas ao Alto Minho e organização de seminários.

- III. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "ECOMINHO – Reabilitação e dinamização da rede de ecossistemas intertidais e ribeirinhos do Vale do Minho", nos termos e nos timings previstos. Aprovado pelo ON.2, em 2009, este projecto visa: (i) reabilitar e dinamizar a Rede de Ecossistemas Intertidais e ribeirinhos do Vale do Minho; (ii) promover o Eco-turismo; (iii) Monitorizar a perda de Biodiversidade no Vale do Minho; (iv) Proteger e Conservar os territórios semi-naturais e sensibilizar as populações para as questões Ambientais. Para a concretização destes objectivos, serão levadas a efeito, nomeadamente, as seguintes actividades: (i) o reforço de infra-estruturas de interpretação ambiental, (ii) a elaboração dos projectos de execução e (iii) a conclusão da reabilitação fluvial, (iv) infra-estruturação das Ecovias em Monção, Valença e Vila Nova de Cerveira.
- IV. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "Pro_Seguindo", nos termos e nos timings previstos, abarcando, especificamente: (i) Implementação da Rede de Grandes Rotas de Litoral e Montanha, em articulação com os percursos pedestres municipais existentes no Alto Minho, e análise do estado de conservação de todos os percursos pedestres/vias verdes existentes neste território; (ii) Incorporação dos estudos/planos de acção sobre a avifauna e infestantes desenvolvidos pelo parceiro Area Alto Minho; (iii) Desenvolvimento dos projectos de expansão das redes de ecovias, com especial incidência nos municípios de Arcos de Valdevez, Ponte da Barca e Viana do Castelo, no sentido de dar corpo á estratégia de "fecho em anel" das vias verdes no Alto Minho através da infra-estruturação de Ecovias em Caminha, Ponte de Lima, Ponte da Barca e adensamento dos espaços Natura. Este projecto, aprovado pelo ON2 em 2009, visa, fundamentalmente, maximizar o conhecimento acerca da Rede de Conservação da Natureza do território, diversificar valências de alguns espaços e infra-estruturas; Potenciar e diversificar acções de sensibilização ambiental; Fomentar o ecoturismo e todo um conjunto de actividades que lhe estão associadas; Incrementar a capacidade de intervenção e de articulação entre as instituições com vista a uma gestão sustentável do território.
- V. Assegurar o encerramento da candidatura "PSP – Promoção e Sustentabilidade das Paisagens do Vale do Minho" nos termos e nos timings previstos. Este projecto, aprovado no âmbito do ON.2, em 2008, visou, globalmente, promover a sustentabilidade e dinamizar as paisagens culturais e ambientais existentes, recorrendo a medidas de análise e sistematização de informação bio-ecológica, nomeadamente, a: (i) Monitorização do impacto dos resultados deste projecto no território, nomeadamente, através da realização de reuniões com o grupo de trabalho deste projecto; (ii) Publicação de um guia de boas práticas de regulamentação municipal da utilização/aluguer/empréstimo dos equipamentos GPS e MP4 produzidos e disponibilizados nas 5 lojas de Turismo dos municípios anteriormente referidos, (iii) Trabalho de inventário/ diagnóstico do estado de conservação da Grande Rota da Ribeira Minho e Alto Coura.
- VI. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "VALOR GERÊS - XURÉS", aprovada pelo POCTEP, em 2011, através, nomeadamente, do desenvolvimento das seguintes acções: (i) Conclusão da rede de Portas do Parque, com a construção de 6 Portas no Parque do Xurés; (ii) Dinamização e gestão das Portas do Parque da Peneda-Gerês, no sentido do reforço da sua actuação, enquanto recurso fundamental na estruturação do sistema de visitação ao Parque Transfronteiriço; (iii) Criação de um modelo de gestão comum das Portas do Parque Transfronteiriço; (iv) Fomento do empreendedorismo na área do Parque Transfronteiriço e criação de valor acrescentado aos produtos e serviços endógenos. De assinalar que estas



actividades, enquadradas no projecto "VALOR GERÊS - XURÉS" e co-financiadas pelo POCTEP, visam, no âmbito global, a gestão e promoção conjunta do Parque Transfronteiriço Gerês/Xurés. Este projecto liderado pela CIM Alto Minho, prevê investimentos em todos os municípios (Portugueses e Espanhóis) do Parque Gerês -Xurés,

- VII. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "Comunidade Territorial de Cooperação – CTC II", aprovada no âmbito do POCTEP, em 2011, nos termos e nos timings previstos, englobando, sobretudo: (i) Manutenção do Secretariado Técnico Permanente da CTC; (ii) Realização de sessão temática, com o objectivo de debater as questões relacionadas com a cooperação transfronteiriça, no âmbito das Ecovias; (iii) Promoção e Difusão do Projecto, englobando a manutenção do Portal da Comunidade Territorial de Cooperação Lima-Limia; a elaboração de brochuras de divulgação; a difusão das actividades nos meios de comunicação social através da elaboração de notas de imprensa, anúncios nos jornais, e net; (iv) Promoção das Ecovias do espaço transfronteiriço integrando o levantamento das ecovias e de toda a informação relevante e inerente e a elaboração de um catálogo promocional, contemplando toda a informação levantada.

II.2 CLUSTER "ECONOMIA DE MAR"

II.2.1 "GAC Litoral Norte" – PROMAR

O GAC Alto Minho, enquanto Organismo Intermédio da Autoridade de Gestão na dinamização e monitorização de candidaturas às acções do Eixo IV do PROMAR - Desenvolvimento Sustentável das Zonas de Pesca, do Programa Operacional, desenvolverá, principalmente, as seguintes actividades:

- I. Assegurar a dinamização transversal do "GAC Litoral Norte 2007/2013", abrangendo, nomeadamente, a preparação dos respectivos Avisos de Concurso, o estímulo e a estruturação da procura, ou, ainda, as acções de informação e comunicação;
- II. Analisar, avaliar e elaborar pareceres sobre candidaturas submetidas ao "GAC Litoral Norte 2007/2013";
- III. Acompanhar processual, jurídica e físico-financeiramente os projectos aprovados no âmbito do "GAC Litoral Norte 2007/2013";
- IV. Efectuar a análise, validação e certificação da despesa dos projectos aprovados no âmbito do "GAC Litoral Norte 2007/2013";
- V. Efectuar o apoio de helpdesk aos promotores de projectos co-financiados pelo "GAC Litoral Norte 2007/2013";
- VI. Assegurar o acompanhamento das auditorias realizadas às candidaturas do "GAC Litoral Norte 2007/2013".

II.2.2 "Centro de Mar"

A Estratégia de Eficiência Colectiva "Cluster do Conhecimento e da Economia do Mar", que a Associação Oceano XXI apresentou ao Programa COMPETE, integra nos seus projectos estruturantes a iniciativa "Centro de Mar" que contempla as seguintes operações: (1) Programa de promoção e comunicação; (2) Marina de Caminha; (3) Marina de Esposende; (4) Espaço de Acolhimento Empresarial; (5) Centro de Interpretação Ambiental e Centro de Documentação do Mar; (6) Equipamento de Remo de Viana do Castelo; (7) Equipamento de Vela; (8) Centro de Canoagem de Viana do Castelo;



A actividade da CIM Alto Minho concentrar-se-á, particularmente, em:

- I. Desenvolver as acções tendentes à aprovação por parte da Autoridade de Gestão do Programa Regional dos projectos âncora previstos no Programa de Acção "Centro de Mar", anteriormente elencados.
- II. Assegurar a dinamização, a execução e o seguimento das candidaturas previstas no Programa de Acção "Centro de Mar".
- III. Assegurar a aprovação e posterior execução da candidatura "Programa de promoção e comunicação" nos termos e nos timings previstos. Esta candidatura, submetida ao ON.2, visa, fundamentalmente: (i) a orientação efectiva e activa do posicionamento global da região promotora como uma região marítima direccionada para actividades náuticas; (ii) criação de uma marca distintiva ligada à costa atlântica, claramente identificadora e diferenciadora da região; (iii) e constituição de um núcleo de desenvolvimento em rede, nomeadamente com as cidades costeiras e os restantes pontos do Espaço Atlântico Europeu, complementando-os e abrindo novas oportunidades de cooperação e desenvolvimento. A concretização de tal desiderato compreenderá, nomeadamente: (i) Constituição e funcionamento do Centro de Mar; (ii) Criação da marca para o Centro de Mar; (iii) Acções promocionais do Centro de Mar; (iv) Dinamização e Internacionalização do Centro de Mar; (v) Plataforma Integrada de Comercialização; (vi) Programa base e conteúdos para o Centro de Interpretação Ambiental e Centro de Documentação Marítima; (vii) Promoção de eventos náuticos; (viii) Plano de Certificação.

II.2.3 Iniciativas de Internacionalização do Cluster do Mar

No seio do Cluster do Mar, a CIM Alto Minho desenvolverá acções tendentes a:

- I. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "Nautisme Espace Atlantique (NEA2)", prevendo-se, nomeadamente, (i) o processo de encerramento financeiro do projecto bem como (ii) a participação num encontro transnacional para balanço do projecto e definição de acções conjuntas a desenvolver entre os parceiros, que poderão, inclusivamente, originar um novo projecto no âmbito da temática da náutica, a submeter no futuro período de programação. O NEA2 é um projecto aprovado no âmbito do Programa Transnacional Espaço Atlântico, em 2009, tendo por objecto o desenvolvimento sustentável e coordenado da fileira náutica da faixa atlântica, através do reforço da cooperação, baseado em 3 eixos temáticos: desenvolvimento económico, a protecção do ambiente e a coesão social.
- II. Assegurar a dinamização e execução da candidatura "PROMARE – Protecção Activa do Património do Mar". No âmbito desta candidatura, aprovada pelo POCTEP, em 2011, a CIM, enquanto entidade parceira, promoverá, nomeadamente, (i) a concepção de Rotas Marítimas e Promoção do Turismo Náutico; e (ii) apoio aos parceiros portugueses, Município de Viana do Castelo e Caminha, no desenvolvimento das actividades e interlocução com o Líder de Consorcio. As intervenções prevêm ao nível municipal a criação do Museu Marítimo no "Gil Eannes" e realização de Encontro Internacional de Embarcações Tradicionais em Caminha.

II.3 FACTORES TRANSVERSAIS DE COMPETITIVIDADE

II.3.1 Iniciativa "Empreendedorismo" no Alto Minho

- I. No âmbito do projecto do Empreendedorismo, que visa, essencialmente, a criação de um ecossistema empreendedor, a CIM pretende assegurar a dinamização e execução das acções previstas na iniciativa "Empreendedorismo no Alto Minho", abrangendo, nomeadamente, (i) as associadas às vertentes da:



(i) Educação para o Empreendedorismo, onde se prevê o desenvolvimento de um conjunto de iniciativas que promovam na comunidade educativa competências e atitudes empreendedoras, desde o Ensino Básico, Secundário, Profissional e Superior, nomeadamente:

(a) sessões teóricas/práticas para apresentação de conceitos e práticas que constam no manual de empreendedorismo - "Ter Ideias para Mudar o Mundo"; (b) implementação dos Projectos "Growing Up Alto Minho - no Ensino Profissional" e do "Growing Up Nacional - no Ensino Profissional", no âmbito de candidaturas apresentadas pelo IPVC ao ON.2/SIAC, e Nº 02/SIAC/2011- COMPETE, respectivamente, e que aguardam aprovação.

(ii) Empreendedorismo Social, onde se pretende, no âmbito da candidatura do IPVC "Capacitar para a Qualificação e Inovação das Redes Sociais do Minho-Lima", desenvolver um conjunto de iniciativas junto das entidades que integram as Redes Sociais do Alto Minho, no sentido de reforçar a capacidade de análise e de intervenção das mesmas (proporcionar metodologias e ferramentas de actualização dos diagnósticos, reformulação dos PDS, métodos de avaliação, apoio metodológico das redes sociais a partir de abordagens inovadoras de natureza empreendedora);

(iii) Apoio ao Empreendedorismo, que visa desenvolver esforços no sentido de consolidar a Rede, nomeadamente: (a) disponibilizar um sistema informação que permita aos agentes da Rede executar as suas funções com recurso a uma ferramenta informática; (b) desenvolver acções de capacitação e qualificação da rede; (c) identificar os recursos locais ociosos que possam ser mobilizados e utilizados pelos empreendedores; e (d) mapear as oportunidades de negócio a nível local e (e) ao Grupo de Pilotagem da Rede Regional de Empreendedorismo.

II.3.2 Iniciativa "Alto Minho INVEST"

I. Análise de viabilidade da montagem técnica, financeira e institucional tendente ao desenvolvimento da iniciativa intermunicipal "Alto Minho INVEST" (a candidatar a fundos estruturais), visando a dinamização da atractividade territorial, contemplando acções como:

(i) a estruturação, a interlocução, o encaminhamento e o seguimento de iniciativas e negócios de base local, através de rede supramunicipal de promoção da atractividade territorial; (ii) a estruturação e dinamização de acções integradas de promoção da atractividade territorial, dos seus recursos institucionais e dos principais sistemas produtivos locais, ao nível nacional e internacional (designadamente, na diáspora portuguesa); (iii) a estruturação e desenvolvimento de iniciativas de redução de custos de contexto sub-regionais e locais, nomeadamente, ao nível dos serviços, do enquadramento regulamentar e dos respectivos documentos de suporte à gestão; (iv) a promoção conjunta da rede intermunicipal de acolhimento empresarial, assegurando ainda a actualização da respectiva informação nas principais plataformas supramunicipais e nacionais; (v) a constituição de bolsas de ideias para a promoção e cooperação externa; (vi) a monitorização e seguimento de dinâmicas territoriais.

II.3.3 Pacto para a Empregabilidade do Alto Minho

I. Desenvolvimento da iniciativa intermunicipal "Pacto para a Empregabilidade do Alto Minho" capacitando o nível intermunicipal para intervir através da dinamização de redes de concertação territoriais, decisivas para melhorar o ajustamento entre a oferta de qualificações e as necessidades e oportunidades específicas e distintivas do mercado de trabalho de cada espaço sub-regional.



U

Handwritten signatures and notes:
- "despau." (top left)
- "L. A." (top middle)
- "L. A." (top right)
- "P. B." (middle right)
- "A." (bottom right)
- "B." (bottom right)

II.3.4 Iniciativa "Qualificação da Linha do Minho"

- I. Estruturação e seguimento de proposta para a "Qualificação da Linha do Minho", a apresentar ao nível governamental. Neste âmbito continuarão a ser desenvolvidas as acções de natureza técnica e institucional tendentes à melhoria da acessibilidade ferroviária entre Porto e Vigo (Linha do Minho).

II.3.5 Iniciativa "Alto Minho Sustentável"

- I. Dinamização e seguimento da iniciativa da Comissão Europeia "Pacto de Autarcas", comprometendo-se os municípios signatários a ultrapassar as metas traçadas pela política energética da UE em matéria de redução das emissões de CO2 através de um aumento da eficiência energética e de uma produção e utilização mais limpa da energia.
- II. Dinamização e execução da candidatura "Monitorização e Gestão dos Consumos Eléctricos no Sector Residencial", abrangendo, nomeadamente a respectiva reprogramação e a posterior prossecução das acções definidas. Este projecto, candidatado ao ON.2 em 2011, tem como objectivo diminuir os consumos de energia eléctrica e, subsequentemente, a pegada carbónica do sector habitacional.

PRIORIDADE III. ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL: PLANEAR, COOPERAR E CAPACITAR

III.1 REDE INSTITUCIONAL REGIONAL

III.1.1 Órgãos da Comunidade Intermunicipal do Alto Minho

- I. Desenvolver acções de apoio técnico e de articulação institucional com o Conselho Executivo da CIM do Alto Minho e a Assembleia Intermunicipal, abrangendo, nomeadamente: (i) o apoio à realização de reuniões do Conselho Executivo da CIM do Alto Minho e da Assembleia Intermunicipal; (ii) a dinamização, em articulação com aqueles órgãos, de acções complementares de informação e debate sobre temas chave para o desenvolvimento do Alto Minho; (iii) a realização de diligências complementares e de acções de *follow up* das decisões definidas no âmbito daqueles órgãos.

III.1.2 Redes e Parcerias Regionais e Sub-regionais

- I. Desenvolver acções de apoio técnico e colaboração institucional às seguintes redes e parcerias regionais e sub-regionais: (i) Comunidade Portuária; (ii) Plataforma Supraconcelhia da Rede Social do Alto Minho; (iii) Agência de Energia do Alto Minho; (iv) ADRIL; (v) Valicom e Minho Com.

III.1.3 Redes e Parcerias Transfronteiriças



quesada

Ao nível das redes e parcerias transfronteiriças, a CIM tem previsto:

- I. Assegurar a dinamização e execução da candidatura “Melhoria dos serviços colectivos de proximidade nas Regiões de Fronteira”, abrangendo, nomeadamente, a elaboração do plano director da rede de serviços e equipamentos públicos transfronteiriços e a vertente da gestão conjunta de equipamentos e serviços. De assinalar que este projecto, aprovado no âmbito do POCTEP, em 2011, tem como objectivo geral uma maior racionalização e qualificação dos serviços e equipamentos públicos transfronteiriços e a constituição de uma plataforma de entendimento de forma a tornar possível a definição de um modelo de prestação/gestão de Serviços Públicos Transfronteiriço, assente no princípio de que os utentes portugueses e galegos deverão ter acesso, nas mesmas condições, aos serviços de proximidade existentes nos dois lados da fronteira, com base no estabelecimento de mecanismos de perequação financeira.
- II. Assegurar a dinamização e execução da candidatura “Cooperação Transfronteiriça Gerês-Xurés”, através da formação de parcerias, laços e contactos estratégicos susceptíveis de apoiarem e desenvolverem acções conjuntas de interesse local, numa partilha de objectivos e interesses das Regiões face à globalização, através da preparação de um projecto que possibilite, numa segunda fase, a criação do AECT Gerês/Xurés. O presente projecto, aprovado pelo ON.2, em 2011, inscreve-se numa estratégia de promoção e desenvolvimento da cooperação transfronteiriça Gerês-Xurés, através da preparação dos elementos para a criação de um Agrupamento Europeu de Cooperação Territorial (AECT).

III.1.4 Apoio Técnico à Estruturação de Iniciativas de Âmbito Intermunicipal e Regional

- I. Neste âmbito, a CIM pretende desenvolver acções de consultoria, actualização permanente de informação, articulação inter-sectorial, organização e encaminhamento de projectos âncora de instituições do Alto Minho a instrumentos de financiamento, sensibilizando e informando as entidades regionais sobre as possibilidades de recurso a instrumentos de financiamento do desenvolvimento regional, em particular, o Programa Operacional da Região do Norte, os Programas Temáticos do QREN 2007-2013, PRODER, FEP e Programas de Iniciativa Comunitária.

III.1.5 Estruturação de Informação Estratégica para o Seguimento das Dinâmicas Sócio-Económicas e Territoriais do Alto Minho

- I. A este nível, produzir-se-á uma análise de viabilidade da montagem técnica e institucional das acções tendentes à estruturação de informação estratégica para o seguimento das dinâmicas socioeconómicas e territoriais do Alto Minho, abrangendo, nomeadamente, as seguintes vertentes: (i) Incidência no Alto Minho do QREN, PRODER e FEP; (ii) Indicadores de Conjuntura Trimestral do Alto Minho; (iii) Relatório Anual sobre o Estado do Alto Minho; (iv) Estruturação da Informação sobre Sistemas de Incentivos aprovados no Alto Minho para os Membros do Pacto para a Empregabilidade.

III.2 GESTÃO E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL

III.2.1 Organização e Gestão de Recursos Humanos, Materiais e Financeiros

- I. Habilitar a estrutura técnica da CIM Alto Minho, dotá-la de meios operacionais e logísticos, para a maior eficiência e eficácia, nas actividades desenvolvidas.
- II. Capacitar a estrutura técnica nos novos domínios de intervenção que a CIM Alto Minho, tem vindo a desempenhar e que poderão ser reforçados com a participação activa na Reforma da Administração Local ao ser seleccionada como “CIM Piloto”.



III.2.2 Capacitação Institucional da CIM do Alto Minho

- I. Assegurar a dinamização e execução da candidatura “Capacitação Institucional da CIM do Alto Minho 2011-2012” nos termos e nos timings previstos. Esta candidatura, aprovada pelo ON.2, em 2010, vem dotar a CIM Alto Minho de recursos que lhe permitam desenvolver um conjunto de propostas de intervenção em domínios prioritários, nomeadamente, de capacitação institucional; de desenvolvimento económico e social; de desenvolvimento turístico; de desenvolvimento sustentável; e de melhoria e racionalização no provimento/prestação de bens e serviços. De referir que já foram apresentadas candidaturas para algumas das iniciativas estruturantes incluídas na candidatura, nomeadamente, “Sistemas e Redes de Mobilidade e Transportes”, “Centro de Mar”; “Monitorização e Gestão dos Consumos de Energia Eléctrica no Sector Residencial”; “Racionalização dos Sistemas de Distribuição em Baixa de Água e Saneamento”; “Alinhamento e Mobilização Estratégica para o Alto Minho”;
- II. Análise de viabilidade da montagem técnica, financeira e institucional tendente ao desenvolvimento da iniciativa intermunicipal “Capacitação Institucional da CIM do Alto Minho 2013-2014”.

III.2.3 Informação e Comunicação

- I. Análise de viabilidade da montagem técnica e institucional das acções tendentes à melhoria dos principais canais de comunicação da CIM do Alto Minho (Site, Newsletter, etc);
- II. Desenvolvimento das acções previstas nos contratos estabelecidos com o Porto Canal, Pera Doce e Media Lusa, procurando aprofundar as vertentes de promoção territorial do Alto Minho;

III.3 ESTRATÉGIA ALTO MINHO 2020

III.3.1 Elaboração da Estratégia “Alto Minho 2020”

- I. Assegurar a dinamização e execução da candidatura “Plano de Desenvolvimento Estratégico do Alto Minho”, aprovada pelo ON.2, em 2011, nos termos e nos timings previstos, abrangendo, nomeadamente: (i) a apresentação dos relatórios intercalares, a dinamização do seminário de lançamento da iniciativa e restantes seminários temáticos, a realização dos focus group nos temas chave seleccionados; (ii) promover as iniciativas paralelas ao desenvolvimento do plano para a maior mobilização dos actores locais. Este Plano de Desenvolvimento do Alto Minho (“Alto Minho: Desafio 2020”) pretende ser um instrumento estratégico que defina as principais linhas de intervenção e iniciativas / projectos âncora para o território nos próximos 10 anos, promovendo a formulação estratégica 2014-2020 e a concertação institucional entre os diferentes actores regionais.

III.3.2 Plano de Comunicação

- I. Desenvolver as acções do plano de comunicação da iniciativa “Alto Minho 2020”, abrangendo, nomeadamente: (a) a estruturação do site “Alto Minho 2020”; (b) o desenvolvimento das acções de popularização da iniciativa junto do público escolar (concurso escolar “Alto Minho 2020”; (c) a dinamização de Conferências mensais “Alto Minho 2020”, com decisores chave das políticas públicas de desenvolvimento regional.



Handwritten signatures and initials, including the word 'Gestor' written vertically.

Orçamento e Grandes Opções do Plano (Contas)

Handwritten signature

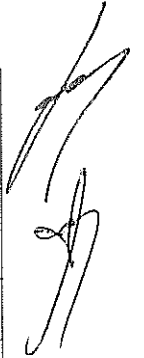
RESUMO DO ORÇAMENTO

gestão  

ENTIDADE
 COMUNIDADE INTERMUNICIPAL MINHO\LIMA (CIM ALTO MIN

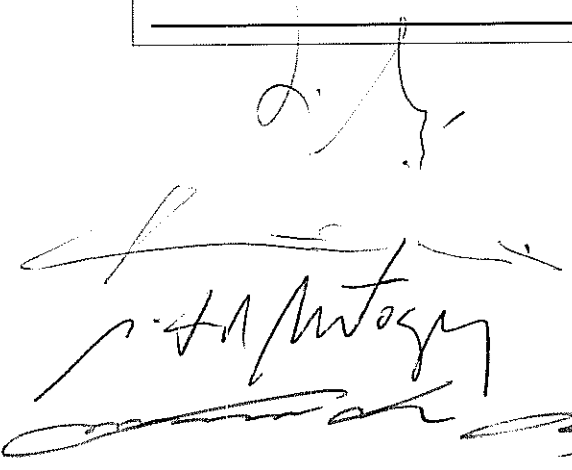
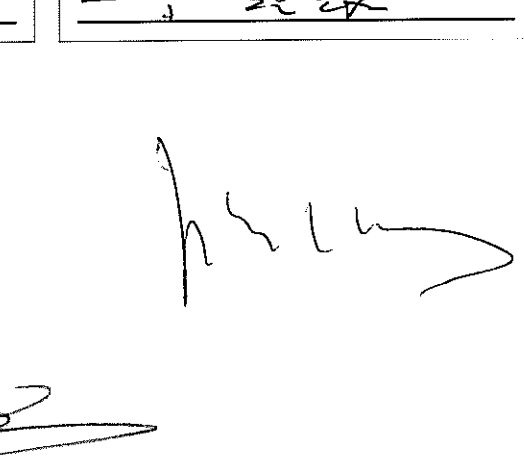
DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2012

RECEITAS	MONTANTE	DESPESAS	MONTANTE
Correntes	3.895.330,39	Correntes	3.769.965,43
De capital	435.262,49	De capital	560.627,45
Total	4.330.592,88	Total	4.330.592,88
Serviços Municipalizados		Serviços Municipalizados	
Total Geral	4.330.592,88	Total Geral	4.330.592,88



Conselho Executivo
 Em 18 de NOVEMBRO de 2011

Assembleia Intermunicipal
 Em 5 de DEZEMBRO de 2011

DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2012

RECEITAS	MONTANTE	%
RECEITAS CORRENTES		
01 IMPOSTOS DIRECTOS		
02 IMPOSTOS INDIRECTOS		
04 TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	1,00	0.0
05 RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	500,00	0.0
06 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	3.864.819,39	89.2
07 VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	30.007,00	0.7
08 OUTRAS RECEITAS CORRENTES	3,00	0.0
TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES	3.895.330,39	89.9
RECEITAS DE CAPITAL		
09 VENDAS DE BENS DE INVESTIMENTO	3,00	0.0
10 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	260.259,49	6.0
11 ACTIVOS FINANCEIROS		
12 PASSIVOS FINANCEIROS	175.000,00	4.0
13 OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL		
TOTAL DAS RECEITAS DE CAPITAL	435.262,49	10.1
TOTAL GERAL	4.330.592,88	100.0

DESPESAS	MONTANTE	%
DESPESAS CORRENTES		
01 DESPESAS COM O PESSOAL	616.045,19	14.2
02 AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	3.108.573,71	71.8
03 JUROS E OUTROS ENCARGOS	10.704,00	0.2
04 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	9.889,53	0.2
05 SUBSÍDIOS		
06 OUTRAS DESPESAS CORRENTES	24.753,00	0.6
TOTAL DAS DESPESAS CORRENTES	3.769.965,43	87.1
DESPESAS DE CAPITAL		
07 AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	385.612,45	8.9
08 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	12,00	0.0
09 ACTIVOS FINANCEIROS	1,00	0.0
10 PASSIVOS FINANCEIROS	175.000,00	4.0
11 OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL	2,00	0.0
TOTAL DAS DESPESAS DE CAPITAL	560.627,45	12.9
TOTAL GERAL	4.330.592,88	100.0

b

CÓDIGOS	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
	RECEITAS CORRENTES	3.895.330,39
04	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	1,00
04.02	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:	1,00
04.02.01	JUROS DE MORA	1,00
05	RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	500,00
05.02	JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS	500,00
05.02.01	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	500,00
06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	3.864.819,39
06.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS	4,00
06.01.01	PÚBLICAS	3,00
06.01.01.01	EMPRESAS PÚBLICAS	1,00
06.01.01.02	EMPRESAS PÚBLICAS MUNICIPAIS E INTERMUNICIPAIS	1,00
06.01.01.99	OUTRAS	1,00
06.01.02	PRIVADAS	1,00
06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	2.437.750,33
06.03.01	ESTADO	212.121,00
06.03.01.99	OUTROS	212.121,00
06.03.06	ESTADO-PART.COMUNITÁRIA PROJECTOS CO-FINANCIADOS	2.225.629,33
06.03.06.01	FEDER	1.982.492,51
06.03.06.02	FSE	182.040,00
06.03.06.03	FEP	61.096,82
06.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	1.427.064,06
06.05.01	CONTINENTE	1.427.064,06
06.05.01.01	MUNICÍPIOS	1.427.064,06
06.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	171.849,99
06.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	128.256,08
06.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	160.555,96
06.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	126.338,87
06.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PARÉDES DE COURA	110.636,51
06.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DE BARCA	125.513,82
06.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	87.179,78
06.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	147.680,33
06.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	170.613,24
06.05.01.01.10	MUNICIPIO DE VIANA DO CASTELO	137.362,08
06.05.01.01.11	OUTROS	61.077,40
06.08	FAMÍLIAS	1,00
06.08.01	FAMÍLIAS	1,00
07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	30.007,00
07.01	VENDA DE BENS	5,00
07.01.01	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	1,00
07.01.02	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	1,00
07.01.03	PUBLICAÇÕES E IMPRESSOS	1,00
07.01.05	BENS INUTILIZADOS	1,00
07.01.99	OUTROS	1,00
07.02	SERVIÇOS	30.002,00
07.02.01	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS	1,00
07.02.09	SERVIÇOS ESPECÍFICOS DAS AUTARQUIAS	30.000,00
07.02.09.09	CANÍDEOS E GATÍDEOS	30.000,00
07.02.99	OUTROS	1,00
08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	3,00
08.01	OUTRAS	3,00
08.01.99	OUTRAS	3,00
08.01.99.01	INDEMINIZAÇÕES POR DETERIORAÇÃO, ROUBO E EXTRAVIO	1,00
08.01.99.02	INDEMINIZAÇÕES DE ESTRAGOS PROVOCADOS POR OUTRÉM	1,00
08.01.99.99	DIVERSAS	1,00
	RECEITAS DE CAPITAL	435.262,49
09	VENDAS DE BENS DE INVESTIMENTO	3,00
09.04	OUTROS BENS DE INVESTIMENTO	3,00
09.04.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRA	3,00

CÓDIGOS	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
09.04.01.01	EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE	1,00
09.04.01.02	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO	1,00
09.04.01.03	OUTROS	1,00
10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	260.259,49
10.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS	1,00
10.01.02	PRIVADAS	1,00
10.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	35.468,00
10.03.06	ESTADO-PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS	1,00
10.03.07	ESTADO - PARTICIPAÇÕES COMUNITÁRIAS EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS	35.467,00
10.03.07.01	FEDER	29.237,00
10.03.07.03	OUTROS	6.230,00
10.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	224.790,49
10.05.01	CONTINENTE	224.790,49
10.05.01.01	MUNICÍPIOS	224.790,49
10.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	1,00
10.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	28.969,48
10.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	74.859,79
10.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	29.491,55
10.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	19.683,96
10.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DE BARCA	1,00
10.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	1,00
10.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	45.545,49
10.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	26.235,22
10.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO	1,00
10.05.01.01.11	OUTROS	1,00
12	PASSIVOS FINANCEIROS	175.000,00
12.05	EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO	175.000,00
12.05.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	175.000,00
TOTAL DAS RECEITAS		4.330.592,88

Conselho Executivo

Em 18 de NOVEMBRO de 2011

Assembleia Intermunicipal

Em 5 de Dezembro de 2011

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
	DESPESAS CORRENTES	3.769.965,43
01	DESPESAS COM O PESSOAL	616.045,19
01.01	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES	484.420,80
01.01.04	PESSOAL DOS QUADROS -REGIME DO CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO	398.332,96
01.01.04.01	PESSOAL EM FUNÇÕES	398.331,96
01.01.04.04	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO	1,00
01.01.06	PESSOAL CONTRATADO ATERMO	37.781,87
01.01.06.01	PESSOAL EM FUNÇÕES	21.961,87
01.01.06.04	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO	15.820,00
01.01.09	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	1,00
01.01.10	GRATIFICAÇÕES	3,00
01.01.10.01	MEMBROS DOS ORGÃO AUTÁRQUICOS	1,00
01.01.10.02	PESSOAL DOS QUADROS	1,00
01.01.10.03	OUTROS	1,00
01.01.11	REPRESENTAÇÃO	19.102,92
01.01.13	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO	24.424,40
01.01.14	SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E NATAL	4.773,65
01.01.15	REMUNERAÇÃO POR DOENÇA E MATERNIDADE/PATERNIDADE	1,00
01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS	43.167,90
01.02.02	HORAS EXTRAORDINÁRIAS	1.000,00
01.02.03	ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO	1,00
01.02.04	AJUDAS DE CUSTO	16.700,00
01.02.06	FORMAÇÃO	1.000,00
01.02.07	COLABORAÇÃO TÉCNICA E ESPECIALIZADA	1,00
01.02.12	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES	12.745,86
01.02.13	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS	11.220,04
01.02.14	OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE	500,00
01.03	SEGURANÇA SOCIAL	88.456,49
01.03.01	ENCARGOS COM A SAÚDE	1,00
01.03.02	OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE	5.000,00
01.03.03	SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS	1,00
01.03.04	OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES	1,00
01.03.05	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL	76.908,72
01.03.05.01	ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DE FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS	1,00
01.03.05.02	SEGURANÇA SOCIAL DE PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP)	76.906,72
01.03.05.02.01	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES	29.123,39
01.03.05.02.02	SEGURANÇA SOCIAL REGIME GERAL	47.783,33
01.03.05.03	OUTROS	1,00
01.03.06	ACIDENTES EM SERVIÇOS E DOENÇAS PROFISSIONAIS	1,00
01.03.08	OUTRAS PENSÕES	1,00
01.03.09	SEGUROS	6.541,77
01.03.09.01	SEGURO DE ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	6.540,77
01.03.09.02	SEGUROS DE SAUDE	1,00
01.03.10	OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL	1,00
02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	3.108.573,71
02.01	AQUISIÇÃO DE BENS	105.604,00
02.01.01	MATÉRIAS-PRIMAS E SUBSIDIÁRIAS	1,00
02.01.02	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	25.201,00
02.01.02.01	GASOLINA	12.000,00
02.01.02.02	GASÓLEO	13.200,00
02.01.02.99	OUTROS	1,00
02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE	2.200,00
02.01.07	VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS	500,00
02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	18.000,00
02.01.09	PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÉUTICOS	1,00
02.01.10	PRODUTOS VENDIDOS NAS FARMÁCIAS	1,00
02.01.11	MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO	9.000,00

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
02.01.15	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS	500,00
02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	1.200,00
02.01.18	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	5.500,00
02.01.19	ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO	2.000,00
02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO	6.000,00
02.01.21	OUTROS BENS	35.500,00
02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	3.002.969,71
02.02.01	ENCARGOS DE INSTALAÇÕES	30.192,00
02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE	14.000,00
02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS	7.000,00
02.02.04	LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS	36.400,00
02.02.05	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA	20.001,00
02.02.06	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE	19.501,00
02.02.08	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS	14.460,00
02.02.09	COMUNICAÇÕES	30.000,00
02.02.10	TRANSPORTES	5.433,00
02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	40.050,00
02.02.12	SEGUROS	12.000,00
02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	53.025,00
02.02.14	ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA	556.646,56
02.02.15	FORMAÇÃO	2.000,00
02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES	2.000,00
02.02.17	PUBLICIDADE	106.908,00
02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	1,00
02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA	2.000,00
02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	2.050.851,15
02.02.24	ENCARGOS DE COBRANÇA DE RECEITAS	1,00
02.02.25	OUTROS SERVIÇOS	500,00
02.02.25.03	OUTROS	500,00
03	JUROS E OUTROS ENCARGOS	10.704,00
03.01	JUROS DA DÍVIDA PÚBLICA	7.001,00
03.01.03	SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	7.001,00
03.01.03.01	EMPRÉSTIMOS DE CURTO PRAZO	7.000,00
03.01.03.02	EMPRÉSTIMOS DE MÉDIO E LONGO PRAZOS	1,00
03.02	OUTROS ENCARGOS CORRENTES DA DÍVIDA PÚBLICA	100,00
03.02.01	DESPESAS DIVERSAS	100,00
03.03	JUROS DE LOCAÇÃO FINANCEIRA	503,00
03.03.05	MATERIAL DE TRANSPORTE	500,00
03.03.06	MATERIAL DE INFORMÁTICA	1,00
03.03.07	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO	1,00
03.03.08	OUTROS INVESTIMENTOS	1,00
03.05	OUTROS JUROS	800,00
03.05.02	OUTROS	800,00
03.06	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS	2.300,00
03.06.01	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS	2.300,00
04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	9.889,53
04.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES FINANCEIRAS	1,00
04.01.02	PRIVADAS	1,00
04.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	2,00
04.03.01	ESTADO	1,00
04.03.05	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	1,00
04.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	12,00
04.05.01	CONTINENTE	12,00
04.05.01.01	MUNICÍPIOS	11,00
04.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	1,00
04.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	1,00
04.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	1,00
04.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	1,00
04.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	1,00
04.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DA BARCA	1,00
04.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	1,00
04.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	1,00
04.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	1,00

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
04.05.01.01.10	MUNICIPIO DE VIANA DO CASTELO	1,00
04.05.01.01.11	OUTROS	1,00
04.05.01.02	ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS	1,00
04.05.01.02.04	ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS	1,00
04.07	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	9.872,53
04.07.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	9.872,53
04.07.01.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	9.872,53
04.07.01.01.01	AREALTOMINHO	1.000,00
04.07.01.01.02	OUTRAS	1.000,00
04.07.01.01.03	OCEANO XXI (IDCEM)	1.000,00
04.07.01.01.04	ADERE-PG	6.872,53
04.08	FAMÍLIAS	1,00
04.08.02	OUTRAS	1,00
04.08.02.99	OUTRAS	1,00
04.09	RESTO DO MUNDO	1,00
04.09.01	RESTO DO MUNDO- UNIÃO EUROPEIA- INSTITUIÇÕES	1,00
04.09.01.03	OUTROS	1,00
06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	24.753,00
06.02	DIVERSAS	24.753,00
06.02.01	IMPOSTOS E TAXAS	500,00
06.02.02	ACTIVOS INCORPÓREOS	1,00
06.02.03	OUTRAS	24.252,00
06.02.03.01	OUTRAS RESTITUIÇÕES	1,00
06.02.03.02	IVA PAGO	22.250,00
06.02.03.03	DIFERENÇAS DE CÂMBIO	1,00
06.02.03.04	SERVIÇOS BANCÁRIOS	1.000,00
06.02.03.05	OUTRAS	1.000,00
	DESPESAS DE CAPITAL	560.627,45
07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	385.612,45
07.01	INVESTIMENTOS	371.612,45
07.01.03	EDIFÍCIOS	5.000,00
07.01.03.01	INSTALAÇÕES DE SERVIÇOS	5.000,00
07.01.06	MATERIAL DE TRANSPORTES	500,00
07.01.06.02	OUTRO	500,00
07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	6.674,29
07.01.08	SOFTWARE INFORMÁTICO	22.683,60
07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	4.500,00
07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO	330.254,56
07.01.10.02	OUTRO	330.254,56
07.01.11	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	500,00
07.01.12	ARTIGOS E OBJECTOS DE VALOR	500,00
07.01.15	OUTROS INVESTIMENTOS	1.000,00
07.02	LOCAÇÃO FINANCEIRA	14.000,00
07.02.05	MATERIAL DE TRANSPORTE-LOCAÇÃO FINANCEIRA	14.000,00
08	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	12,00
08.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	11,00
08.05.01	CONTINENTE	11,00
08.05.01.01	MUNICÍPIOS	11,00
08.05.01.01.01	MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	1,00
08.05.01.01.02	MUNICÍPIO DE CAMINHA	1,00
08.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO	1,00
08.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO	1,00
08.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	1,00
08.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DA BARCA	1,00
08.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	1,00
08.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA	1,00
08.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	1,00
08.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO	1,00
08.05.01.01.11	OUTROS	1,00
08.07	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	1,00
08.07.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS-	1,00
09	ACTIVOS FINANCEIROS	1,00
09.01	DEPOSITOS CERTIFICADOS DE DEPOSITOS E POUPANÇAS	1,00

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	MONTANTE
09.01.03	SOCIEDADES FINANCEIRAS-BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	1,00
10	PASSIVOS FINANCEIROS	175.000,00
10.05	EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO	175.000,00
10.05.03	SOC.FINANCEIRAS-BANCOS E OUTRAS INSTIT.FINANCEIRAS	175.000,00
11	OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL	2,00
11.02	DIVERSAS	2,00
11.02.01	RESTITUIÇÕES	1,00
11.02.99	OUTRAS	1,00
TOTAL GERAL DAS DESPESAS		4.330.592,88

Handwritten signatures and initials, including a large signature that appears to be 'L. ...' and another that looks like 'JOS'.

Conselho Executivo
 Em 18 de NOVEMBRO de 2011

Handwritten signature

Assembleia Intermunicipal
 Em 5 de Dezembro de 2011

Handwritten signature

Handwritten signature: M. S. ...

Large handwritten signature

Large handwritten signature

Large handwritten signature

CLASSIFICAÇÕES

MONTANTE

CÓDIGOS		DESIGNAÇÃO	MONTANTE	
ORGÂNICA	ECONÓMICA		ORGÂNICA	ECONÓMICA
01		COMUNIDADE INTERMUNICIPAL	4.330.592,88	
01.01		ASSEMBLEIA INTERMUNICIPAL	16.419,04	
		DESPESAS CORRENTES		16.419,04
	01	DESPESAS COM O PESSOAL		15.419,04
	01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS		15.419,04
	01.02.04	AJUDAS DE CUSTO		4.200,00
	01.02.13	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS		11.219,04
	02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS		1.000,00
	02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS		1.000,00
	02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS		500,00
	02.02.25	OUTROS SERVIÇOS		500,00
	02.02.25.03	OUTROS		500,00
01.02		COMUNIDADE INTERMUNICIPAL	4.314.173,84	
		DESPESAS CORRENTES		3.753.546,39
	01	DESPESAS COM O PESSOAL		600.626,15
	01.01	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES		484.420,80
	01.01.04	PESSOAL DOS QUADROS -REGIME DO CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO		398.332,96
	01.01.04.01	PESSOAL EM FUNÇÕES		398.331,96
	01.01.04.04	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO		1,00
	01.01.06	PESSOAL CONTRATADO ATERMO		37.781,87
	01.01.06.01	PESSOAL EM FUNÇÕES		21.961,87
	01.01.06.04	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO		15.820,00
	01.01.09	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO		1,00
	01.01.10	GRATIFICAÇÕES		3,00
	01.01.10.01	MEMBROS DOS ORGÃO AUTÁRQUICOS		1,00
	01.01.10.02	PESSOAL DOS QUADROS		1,00
	01.01.10.03	OUTROS		1,00
	01.01.11	REPRESENTAÇÃO		19.102,92
	01.01.13	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO		24.424,40
	01.01.14	SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E NATAL		4.773,65
	01.01.15	REMUNERAÇÃO POR DOENÇA E MATERNIDADE/PATERNIDADE		1,00
	01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS		27.748,86
	01.02.02	HORAS EXTRAORDINÁRIAS		1.000,00
	01.02.03	ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO		1,00
	01.02.04	AJUDAS DE CUSTO		12.500,00
	01.02.06	FORMAÇÃO		1.000,00
	01.02.07	COLABORAÇÃO TÉCNICA E ESPECIALIZADA		1,00
	01.02.12	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES		12.745,86
	01.02.13	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS		1,00
	01.02.14	OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE		500,00
	01.03	SEGURANÇA SOCIAL		88.456,49
	01.03.01	ENCARGOS COM A SAÚDE		1,00
	01.03.02	OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE		5.000,00
	01.03.03	SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS		1,00
	01.03.04	OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES		1,00
	01.03.05	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL		76.908,72
	01.03.05.01	ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DE FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS		1,00
	01.03.05.02	SEGURANÇA SOCIAL DE PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP)		76.906,72
	01.03.05.02.01	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES		29.123,39
	01.03.05.02.02	SEGURANÇA SOCIAL REGIME GERAL		47.783,33
	01.03.05.03	OUTROS		1,00
	01.03.06	ACIDENTES EM SERVIÇOS E DOENÇAS PROFISSIONAIS		1,00
	01.03.08	OUTRAS PENSÕES		1,00
	01.03.09	SEGUROS		6.541,77
	01.03.09.01	SEGURO DE ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS		6.540,77
	01.03.09.02	SEGUROS DE SAUDE		1,00

CLASSIFICAÇÕES			MONTANTE	
ORGÂNICA	CÓDIGOS ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	ORGÂNICA	ECONÓMICA
	01.03.10	OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL		1,00
	02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS		3.107.573,71
	02.01	AQUISIÇÃO DE BENS		105.604,00
	02.01.01	MATÉRIAS-PRIMAS E SUBSIDIÁRIAS		1,00
	02.01.02	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES		25.201,00
	02.01.02.01	GASOLINA		12.000,00
	02.01.02.02	GASÓLEO		13.200,00
	02.01.02.99	OUTROS		1,00
	02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE		2.200,00
	02.01.07	VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS		500,00
	02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO		18.000,00
	02.01.09	PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÊUTICOS		1,00
	02.01.10	PRODUTOS VENDIDOS NAS FARMÁCIAS		1,00
	02.01.11	MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO		9.000,00
	02.01.15	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS		500,00
	02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		1.200,00
	02.01.18	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA		5.500,00
	02.01.19	ARTIGOS HONRÍFICOS E DE DECORAÇÃO		2.000,00
	02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO		6.000,00
	02.01.21	OUTROS BENS		35.500,00
	02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS		3.001.969,71
	02.02.01	ENCARGOS DE INSTALAÇÕES		30.192,00
	02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE		14.000,00
	02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS		7.000,00
	02.02.04	LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS		36.400,00
	02.02.05	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA		20.001,00
	02.02.06	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE		19.501,00
	02.02.08	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS		14.460,00
	02.02.09	COMUNICAÇÕES		30.000,00
	02.02.10	TRANSPORTES		5.433,00
	02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS		39.550,00
	02.02.12	SEGUROS		12.000,00
	02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS		53.025,00
	02.02.14	ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA		556.646,56
	02.02.15	FORMAÇÃO		2.000,00
	02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES		2.000,00
	02.02.17	PUBLICIDADE		106.908,00
	02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA		1,00
	02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA		2.000,00
	02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS		2.050.851,15
	02.02.24	ENCARGOS DE COBRANÇA DE RECEITAS		1,00
	03	JUROS E OUTROS ENCARGOS		10.704,00
	03.01	JUROS DA DÍVIDA PÚBLICA		7.001,00
	03.01.03	SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		7.001,00
	03.01.03.01	EMPRÉSTIMOS DE CURTO PRAZO		7.000,00
	03.01.03.02	EMPRÉSTIMOS DE MÉDIO E LONGO PRAZOS		1,00
	03.02	OUTROS ENCARGOS CORRENTES DA DÍVIDA PÚBLICA		100,00
	03.02.01	DESPESAS DIVERSAS		100,00
	03.03	JUROS DE LOCAÇÃO FINANCEIRA		503,00
	03.03.05	MATERIAL DE TRANSPORTE		500,00
	03.03.06	MATERIAL DE INFORMÁTICA		1,00
	03.03.07	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO		1,00
	03.03.08	OUTROS INVESTIMENTOS		1,00
	03.05	OUTROS JUROS		800,00
	03.05.02	OUTROS		800,00
	03.06	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS		2.300,00
	03.06.01	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS		2.300,00
	04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		9.889,53
	04.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES FINANCEIRAS		1,00
	04.01.02	PRIVADAS		1,00
	04.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL		2,00
	04.03.01	ESTADO		1,00

CLASSIFICAÇÕES		MONTANTE	
ORGÂNICA	ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	
			ORGÂNICA
			ECONÓMICA
04.03.05		SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	1,00
04.05		ADMINISTRAÇÃO LOCAL	12,00
04.05.01		CONTINENTE	12,00
04.05.01.01		MUNICÍPIOS	11,00
04.05.01.01.01		MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	1,00
04.05.01.01.02		MUNICÍPIO DE CAMINHA	1,00
04.05.01.01.03		MUNICÍPIO DE MELGAÇO	1,00
04.05.01.01.04		MUNICÍPIO DE MONÇÃO	1,00
04.05.01.01.05		MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA	1,00
04.05.01.01.06		MUNICÍPIO DE PONTE DA BARCA	1,00
04.05.01.01.07		MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA	1,00
04.05.01.01.08		MUNICÍPIO DE VALENÇA	1,00
04.05.01.01.09		MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA	1,00
04.05.01.01.10		MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO	1,00
04.05.01.01.11		OUTROS	1,00
04.05.01.02		ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS	1,00
04.05.01.02.04		ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS	1,00
04.07		INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	9.872,53
04.07.01		INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	9.872,53
04.07.01.01		INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	9.872,53
04.07.01.01.01		AREALTOMINHO	1.000,00
04.07.01.01.02		OUTRAS	1.000,00
04.07.01.01.03		OCEANO XXI (IDCEM)	1.000,00
04.07.01.01.04		ADERE-PG	6.872,53
04.08		FAMÍLIAS	1,00
04.08.02		OUTRAS	1,00
04.08.02.99		OUTRAS	1,00
04.09		RESTO DO MUNDO	1,00
04.09.01		RESTO DO MUNDO- UNIÃO EUROPEIA- INSTITUIÇÕES	1,00
04.09.01.03		OUTROS	1,00
06		OUTRAS DESPESAS CORRENTES	24.753,00
06.02		DIVERSAS	24.753,00
06.02.01		IMPOSTOS E TAXAS	500,00
06.02.02		ACTIVOS INCORPÓREOS	1,00
06.02.03		OUTRAS	24.252,00
06.02.03.01		OUTRAS RESTITUIÇÕES	1,00
06.02.03.02		IVA PAGO	22.250,00
06.02.03.03		DIFERENÇAS DE CÂMBIO	1,00
06.02.03.04		SERVIÇOS BANCÁRIOS	1.000,00
06.02.03.05		OUTRAS	1.000,00
07		DESPESAS DE CAPITAL	560.627,45
07.01		AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	385.612,45
07.01.03		INVESTIMENTOS	371.612,45
07.01.03.01		EDIFÍCIOS	5.000,00
07.01.06		INSTALAÇÕES DE SERVIÇOS	5.000,00
07.01.06.02		MATERIAL DE TRANSPORTES	500,00
07.01.07		OUTRO	500,00
07.01.07.01		EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	6.674,29
07.01.08		SOFTWARE INFORMÁTICO	22.683,60
07.01.09		EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	4.500,00
07.01.10		EQUIPAMENTO BÁSICO	330.254,56
07.01.10.02		OUTRO	330.254,56
07.01.11		FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	500,00
07.01.12		ARTIGOS E OBJECTOS DE VALOR	500,00
07.01.15		OUTROS INVESTIMENTOS	1.000,00
07.02		LOCAÇÃO FINANCEIRA	14.000,00
07.02.05		MATERIAL DE TRANSPORTE-LOCAÇÃO FINANCEIRA	14.000,00
08		TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	12,00
08.05		ADMINISTRAÇÃO LOCAL	11,00
08.05.01		CONTINENTE	11,00
08.05.01.01		MUNICÍPIOS	11,00
08.05.01.01.01		MUNICÍPIO DE ARCOS DE VALDEVEZ	1,00
08.05.01.01.02		MUNICÍPIO DE CAMINHA	1,00

CLASSIFICAÇÕES			MONTANTE	
ORGÂNICA	CÓDIGOS ECONÓMICA	DESIGNAÇÃO	ORGÂNICA	ECONÓMICA
	08.05.01.01.03	MUNICÍPIO DE MELGAÇO		1,00
	08.05.01.01.04	MUNICÍPIO DE MONÇÃO		1,00
	08.05.01.01.05	MUNICÍPIO DE PAREDES DE COURA		1,00
	08.05.01.01.06	MUNICÍPIO DE PONTE DA BARCA		1,00
	08.05.01.01.07	MUNICÍPIO DE PONTE DE LIMA		1,00
	08.05.01.01.08	MUNICÍPIO DE VALENÇA		1,00
	08.05.01.01.09	MUNICÍPIO DE VILA NOVA DE CERVEIRA		1,00
	08.05.01.01.10	MUNICÍPIO DE VIANA DO CASTELO		1,00
	08.05.01.01.11	OUTROS		1,00
	08.07	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS		1,00
	08.07.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS-		1,00
	09	ACTIVOS FINANCEIROS		1,00
	09.01	DEPOSITOS CERTIFICADOS DE DEPOSITOS E POUPANÇAS		1,00
	09.01.03	SOCEDADES FINANCEIRAS-BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		1,00
	10	PASSIVOS FINANCEIROS		175.000,00
	10.05	EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO		175.000,00
	10.05.03	SOC.FINANCEIRAS-BANCOS E OUTRAS INSTIT.FINANCEIRAS		175.000,00
	11	OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL		2,00
	11.02	DIVERSAS		2,00
	11.02.01	RESTITUIÇÕES		1,00
	11.02.99	OUTRAS		1,00
TOTAL GERAL DAS DESPESAS				4.330.592,88

Conselho Executivo
Em 18 de NOVEMBRO de 2011

Assembleia Intermunicipal
Em 5 de Dezembro de 2011

[Handwritten signatures and notes]

Handwritten signatures and initials:
 M
 G. P. ...
 ...
 ...

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON-SÁVEL	DATAS		REALIZADO EX PAGAM. ATÉ 1-OUT-2011	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO
					AC	AA	FC		INICIO	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)	ANOS SEQUINTE			
													TOTAL	2013	2014	
01	2009 A 1	SERVIÇOS PÚBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS	0102/020214	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2009/01/01	2012/12/31		422.917,75				1062792,91
0101	2009 A 1	REDE DE PROTEÇÃO CÍVEL DO ALTO MINHO (PROTEC-GEORISK)	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2010/03/01	2012/12/31		134.415,60				134.415,60
0101	2009 A 1	PRODUÇÃO DE CARTOGRAFIA DE BASE TEMÁTICA / INTEGRAÇÃO PDM	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2009/04/01	2012/12/30		29.784,00				29.784,00
0101	2010 A 2	SENSIBILIZAÇÃO / GESTÃO INTEGRADA DE MEIOS	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2009/04/01	2012/12/30		22.000,00				22.000,00
0102	2011 A 1	MOBILIDADE E TRANSPORTES	0102/020214	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2009/04/01	2012/12/30		22.000,00				22.000,00
0102	2011 A 1	PLANO DE TRANSPORTES / SISTEMA E REDES DE	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2009/04/01	2012/12/30		22.000,00				22.000,00
0104	2011 A 1	ALINHAMENTO E MOBILIZAÇÃO ESTRATÉGICA PARA A COMPETITIVIDADE DO ALTO MINHO	0102/020214	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2009/04/01	2012/12/30		158.419,56				312.908,31
0104	2011 A 2	ELABORAÇÃO PLANO DE DESENVOLVIMENTO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2011/01/01	2013/06/30		110.700,00				246.200,00
0104	2012 A 1	SEMINÁRIOS / WORKSHOPS	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2013/06/30		31.914,50				47.889,75
0104	2012 A 2	PUBLICAÇÕES	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2013/06/30		6.027,00				9.040,50
0104	2012 A 3	REPRESENTAÇÃO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2013/06/30		3.956,06				3.956,06
0104	2012 A 4	PUBLICIDADE	0102/020217	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2013/06/30		3.362,00				3.362,00
0104	2012 A 5	ALUGUER INSTALAÇÕES	0102/020208	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2013/06/30		2.460,00				2.460,00
0105	2012 A 6	ASSISTÊNCIA TÉCNICA FTD MINHO LIMA	0102/020220	OUTRA	15.0	85.0	0.0	CI	2012/01/01	2012/12/31		23.500,00				23.500,00
0105	2012 A 7	ASSESSORIAS ESPECIALIZADAS	0102/020220	OUTRA	15.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2012/12/31		9.700,00				9.700,00
0105	2012 A 7	PUBLICIDADE	0102/020206	OUTRA	15.0	85.0	0.0	CI	2012/01/01	2012/12/31		5.000,00				10.000,00
0105	2012 A 7	LOCAÇÕES	0102/020206	OUTRA	15.0	85.0	0.0	CI	2012/01/01	2012/12/31		9.700,00				10.000,00
0105	2012 A 7	EQUIPAMENTO GERAL DO SERVIÇOS	0102/020206	OUTRA	15.0	85.0	0.0	CI	2012/01/01	2012/12/31		5.000,00				10.000,00
0105	2012 I 3		0102/070108	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2013/12/31		2.000,00				58.301,00
0105	2012 I 3		0102/070109	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2013/12/31		3.000,00				10.972,00
0106	2012 A 8	ILUMINA ALTO MINHO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2013/12/31		30.972,00				58.301,00
0106	2012 A 8	LEVANTAMENTO DE DADOS	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2013/12/31		10.972,00				10.972,00
0106	2012 A 9	CONSUMOS ENERGÉTICOS	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2013/12/31		20.000,00				45.000,00
0106	2012 A 9	GEOPERENCIAÇÃO E MONITORIZAÇÃO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2013/12/31		20.000,00				45.000,00
0106	2012 A 10	DIVULGAÇÃO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2013/12/31		21.768,00				2.329,00
0106	2012 A 10	IDEIA - CAPACITAÇÃO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2013/12/31		21.768,00				2.329,00
0107	2012 A 11	INFORMAÇÃO GEGRÁFICA	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2012/12/31		11.768,00				11.768,00
0107	2012 A 11	PREPARAÇÃO DA CANDIDATURA CONJUNTA	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2012/12/31		11.768,00				11.768,00
0107	2012 A 12	PUBLICAÇÕES	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2012/12/31		2.000,00				2.000,00
0107	2012 A 13	INTERCÂMBIO SELEÇÃO DE PARCERIA	0102/020213	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2012/12/31		8.000,00				8.000,00
0108	2012 A 13	PLANO PILOTO SERVIÇOS PROXIMIDADE FRONTEIRA	0102/020213	OUTRA	20.0	80.0	0.0	CI	2012/01/01	2012/12/31		34.100,00				70.200,00
									A TRANSPORTAR ...		405.775,16		186.817,75			592.592,91

Resposta

Handwritten signature and notes

FUNCCIONAL	OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONOMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON-SÁVEL	DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL	
						AC	AA	FC		EX PAGAM. ATÉ 1-OCT-2011	FIM	INICIO	FIM	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EN CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUENTES			
															TOTAL	DEFINIDO	2013	2014		2015
0108		2012 A 14	ELABORAÇÃO DE PLANO DIRECTOR E FORMATAÇÃO DE MODELO DE GESTÃO CONJUNTA	0102/020213 0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	3	36.100,00	405.775,16	405.775,16	592.592,91			
0108		2012 A 14	FORMAÇÃO AUTARQUICA (2012-2013)	0102/020220	OUTRA	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2012/12/01	2013/12/31	0	200.000,00	500,00	200.000,00	70.200,00			
0109		2012 A 32	SERVICIOS DE FORMAÇÃO	0102/020108	OUTRA	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	120.000,00	33.600,00	120.000,00	240.000,00			
0109		2012 A 33	MATERIAL DE ESCRITORIO	0102/020108	OUTRA	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	10.000,00	200.000,00	10.000,00	20.000,00			
0109		2012 A 34	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TECNICA	0102/020118	OUTRA	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	15.000,00	10.000,00	15.000,00	30.000,00			
0109		2012 A 34	LOCAÇÕES SALAS / MATERIAL DE FORMAÇÃO	0102/020120	OUTRA	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	45.000,00	5.000,00	45.000,00	90.000,00			
0109		2012 A 35	TRABALHOS TIPOGRÁFICOS	0102/020204	OUTRA	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	10.000,00	15.000,00	10.000,00	20.000,00			
02		2012 A 35	ECONOMIA REGIONAL	0102/020205	OUTRA	30.0	70.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	1.048.551,29	20.000,00	1.048.551,29	1579410,84			
0201		2009 A 2	MINHO IN	0102/020220	OUTRA	30.0	70.0	0.0	0.0	0.0	2009/01/01	2012/12/31	3	236.956,00	11.400,00	236.956,00	236.956,00			
0201		2010 A 4	LOCAÇÃO EDIFÍCIO VIATURAS	0102/020204	OUTRA	30.0	70.0	0.0	0.0	0.0	2010/01/01	2012/12/31	3	4.800,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00			
0201		2010 A 4	ALUGUER OUTROS BENS	0102/020206	OUTRA	30.0	70.0	0.0	0.0	0.0	2010/01/01	2012/12/31	3	4.933,00	4.933,00	4.933,00	4.933,00			
0201		2010 A 5	DESLICAÇÕES E ESTADAS	0102/020210	OUTRA	30.0	70.0	0.0	0.0	0.0	2010/01/01	2012/12/31	3	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00			
0201		2010 A 6	REPRESENTAÇÃO	0102/020211	OUTRA	30.0	70.0	0.0	0.0	0.0	2010/01/01	2012/12/31	3	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00			
0201		2010 A 7	ESTUDOS PARECERES E CONSULTADORIA	0102/020214	OUTRA	30.0	70.0	0.0	0.0	0.0	2010/01/01	2012/12/31	3	9.823,00	9.823,00	9.823,00	9.823,00			
0201		2010 A 8	TRABALHOS ESPECIALIZADOS / DIVULGAÇÃO	0102/020220	OUTRA	30.0	70.0	0.0	0.0	0.0	2010/01/01	2013/12/31	4	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00			
0201		2010 I 2	INFORMÁTICA/SOFTWARE/EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	0102/070107 0102/07011002	OUTRA	20.0	80.0	0.0	0.0	0.0	2010/01/01	2011/12/31	3	20.000,00	2.000,00	20.000,00	20.000,00			
0201		2010 I 2	EMPREENDEDORISMO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	0.0	0.0	2011/01/01	2012/12/31	0	20.000,00	2.000,00	20.000,00	20.000,00			
0202		2011 A 3	EMPREENDEDORISMO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	0.0	0.0	2011/01/01	2012/12/31	0	347.356,09	347.356,09	122.790,75	470.146,84			
0203		2012 A 15	MINHO IN	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	34.440,00	34.440,00	34.440,00	68.880,00			
0203		2012 A 16	GESTÃO E COORDENAÇÃO SISTEMA DE INFORMAÇÃO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	131.610,00	131.610,00	131.610,00	131.610,00			
0203		2012 A 17	MINHO IN	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	65.598,75	65.598,75	65.598,75	65.598,75			
0203		2012 A 18	TURISTICO DO MINHO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	91.107,34	91.107,34	91.107,34	154.858,09			
0203		2012 A 19	MARKETING E COMUNICAÇÃO PROGRAMA DE EVENTOS E ANIMAÇÃO DE ESPAÇOS	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	24.600,00	24.600,00	24.600,00	49.200,00			
0204		2012 A 20	TURISMO NATUREZA MINHO IN	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	175.000,00	175.000,00	175.000,00	200.000,00			
0204		2012 A 20	PROGRAMA DE VALORIZAÇÃO DE PRECISOS	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	25.000,00	25.000,00	25.000,00	200.000,00			
0205		2012 A 20	INTERAM-INT. ALTO MINHO EM REDES EUROPEIAS - PERCURSOS	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	0.0	0.0	0.0	2012/01/01	2013/12/31	0	74.085,20	74.085,20	74.085,20	74.085,20			
A TRANSPORTAR ...													1.269.187,25	1.269.187,25	720.708,50	1989895,75				

Yvespa

FUNCCIONAL	OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. DO PROJ. ACCÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON-SÁVEL	DATAS			REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO
						AC	AA	FC		INICIO	FIM	EX	PAGAM. ATÉ 1-OCT-2011	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE			
															TOTAL	DEFINIDO	NAO DEFIN	2013	2014	
0205	01	2012 A 11	ADESÃO À REDE DE CICLOVIAS / CAMINHOS PEDESTRES	0102/020220	OUTRA	20,0	80,0	0,0	CM	2012/01/01	2012/12/31								198985,75	
0205	02	2012 A 12	MISSOES INSTANCIAIS VISITAS AO TERRITÓRIO	0102/020213	OUTRA	20,0	80,0	0,0	CM	2012/01/01	2012/12/31								5.708,00	
0205	03	2012 A 13	REPRESENTANTES DAS REDES / INTERCAMBIO	0102/020220	OUTRA	20,0	80,0	0,0	CM	2012/01/01	2012/12/31								25.800,00	
0205	03	2012 A 13	PRINCÍPIOS, POLÍTICAS E PRÁTICAS PARA A VALORIZAÇÃO DO GEREZ-XUREZ	0102/020211	OUTRA	20,0	80,0	0,0	CM	2012/01/01	2012/12/31								42.577,20	
0205	03	2012 A 13	PRINCÍPIOS, POLÍTICAS E PRÁTICAS PARA A VALORIZAÇÃO DO GEREZ-XUREZ	0102/020220	OUTRA	38.470,00													38.470,00	
0206	01	2012 A 18	DEFINIÇÃO / PRODUÇÃO DE GUIA DE BOAS PRÁTICAS	0102/020220	OUTRA	28.840,00													2.500,00	
0206	02	2012 A 19	CRIAÇÃO WEBSITE	0102/020220	OUTRA	5.000,00													2.500,00	
0206	03	2012 A 30	PROMOÇÃO DIVULGAÇÃO CONJUNTA PARQUE GEREZ XUREZ	0102/020220	OUTRA	4.630,00													2.500,00	
0207	01	2012 A 24	PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO DO CENTRO DE MAR	0102/020220	OUTRA	209.367,00													181.818,80	
0207	02	2012 A 25	PRONÓCIO E COMUNICAÇÃO	0102/020220	OUTRA	36.162,00													30.350,00	
0207	02	2012 A 25	PRONÓCIO E COMUNICAÇÃO	0102/020217	OUTRA	79.480,00													71.342,80	
0207	02	2012 A 25	PRONÓCIO E COMUNICAÇÃO	0102/020220	OUTRA	10.000,00													10.000,00	
0207	02	2012 A 25	PRONÓCIO E COMUNICAÇÃO	0102/020217	OUTRA	49.480,00													49.480,00	
0207	02	2012 A 25	PRONÓCIO E COMUNICAÇÃO	0102/020220	OUTRA	20.000,00													20.000,00	
0207	03	2012 A 26	INTERNACIONALIZAÇÃO	0102/020211	OUTRA	42.725,00													71.126,00	
0207	03	2012 A 26	INTERNACIONALIZAÇÃO	0102/020213	OUTRA	10.000,00													10.000,00	
0207	03	2012 A 26	INTERNACIONALIZAÇÃO	0102/020213	OUTRA	12.725,00													12.725,00	
0207	03	2012 A 26	INTERNACIONALIZAÇÃO	0102/020220	OUTRA	20.000,00													20.000,00	
0207	04	2012 A 27	PLATAFORMA STAND PROMOCIONAL	0102/020220	OUTRA	41.000,00													9.000,00	
0207	05	2012 I 1	PROAMRE	0102/0701002	OUTRA	30.000,00													10.000,00	
0208	01	2012 A 11	DEFINIÇÃO / PROMOÇÃO /DESENVOLVIMENTO DE ROTAS WARRITMAS	0102/0701002	OUTRA	29.550,00													15.250,00	
0208	01	2012 A 11	DEFINIÇÃO / PROMOÇÃO /DESENVOLVIMENTO DE ROTAS WARRITMAS	0102/0701002	OUTRA	29.550,00													15.250,00	
0208	01	2012 A 11	DEFINIÇÃO / PROMOÇÃO /DESENVOLVIMENTO DE ROTAS WARRITMAS	0102/020211	OUTRA	550,00													550,00	
0208	01	2012 A 11	DEFINIÇÃO / PROMOÇÃO /DESENVOLVIMENTO DE ROTAS WARRITMAS	0102/020213	OUTRA	1.000,00													1.000,00	
0208	01	2012 A 11	DEFINIÇÃO / PROMOÇÃO /DESENVOLVIMENTO DE ROTAS WARRITMAS	0102/020217	OUTRA	10.000,00													10.000,00	
0208	01	2012 A 11	DEFINIÇÃO / PROMOÇÃO /DESENVOLVIMENTO DE ROTAS WARRITMAS	0102/020220	OUTRA	18.000,00													18.000,00	
0209	01	2012 A 41	GREENMAVE ACOMPANHAMENTO E IMPLEMENTAÇÃO	0102/020220	OUTRA	52.767,00													52.767,00	
0209	01	2012 A 41	GREENMAVE ACOMPANHAMENTO E IMPLEMENTAÇÃO	0102/020220	OUTRA	46.617,00													46.617,00	
0209	02	2012 A 42	COMUNIDADE TERRITORIAL DE COOPERAÇÃO II	0102/020217	OUTRA	6.150,00													6.150,00	
0210	01	2012 A 17	GUIA ECOVIAS	0102/020220	OUTRA	15.000,00													15.000,00	
0210	02	2012 A 18	PROMOÇÃO	0102/020220	OUTRA	11.000,00													32.000,00	
0210	03	2012 I 4	EQUIPAMENTO SERVIÇOS	0102/070107	OUTRA	4.000,00													1.500,00	
0210	03	2012 I 4	EQUIPAMENTO SERVIÇOS	0102/070107	OUTRA	2.000,00													1.500,00	
0210	03	2012 I 4	EQUIPAMENTO SERVIÇOS	0102/0701002	OUTRA	22.000,00													4.000,00	
0210	03	2012 I 4	EQUIPAMENTO SERVIÇOS	0102/0701002	OUTRA	22.000,00													22.000,00	
03			FORMAÇÃO PROFISSIONAL (2010-2011)			1.688.426,45													2642203,75	

FUNCCIONAL	CÓDIGO/ANO/ TIPO/ANIR, PROJ. ACCÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FUNTE DE FINANCIAMENTO			RESPON-SÁVEL			DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)						TOTAL PREVISTO							
					AC	AA	FC	EX	PAGAM. ATÉ 1-OUT-2011	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO	DEFINIDO	NAO DEFIN	2013	2014	2015	2016	2017	2018									
																				TOTAL		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
														1.688.426,45	1.688.426,45					953.777,30						2642203,75		
																											22.000,00	
0301	2011 A 17	FORMAÇÃO PROFISSIONAL (2010-2011)	0102/020220	OUTRA			100,0					2011/01/01	2012/03/31															20.000,00
0301	2011 A 18	SERVICIOS DE FORMAÇÃO (2010-2011)	0102/021008	OUTRA			100,0					2010/12/01	2012/03/31															2.000,00
0401	2009 A 8	ECONOMIA REGIONAL	0102/020214	OUTRA			20,0					2009/01/01	2012/12/31														777.672,49	
0401	2010 A 15	ESTUDIOS, PARECERES	0102/020217	OUTRA			75,0					2010/01/01	2012/12/31														398.916,86	
0401	2010 A 16	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	0102/020220	OUTRA			20,0					2010/01/01	2012/12/31														37.416,00	
0401	2010 I 8	Reforço de Infraestruturas	0102/07011002	OUTRA			20,0					2010/01/01	2012/12/31														341.035,66	
0402	2010 A 16	PROSEGUINDO	0102/020214	OUTRA			20,0					2010/01/01	2012/12/31														2.414,40	
0402	2010 A 16	ESTUDO EXPANSÃO DA REDE DE PRECURSOS DO TERRITÓRIO DA VALINHAR	0102/020214	OUTRA			20,0					2010/01/01	2012/12/31														286.755,63	
0402	2010 A 19	MATERIALIZAÇÃO GRANDE ROTA	0102/020220	OUTRA			20,0					2010/01/01	2012/12/31														106.955,63	
0405	2010 A 23	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	0102/020220	OUTRA			35,0					2010/01/01	2012/06/30														30.000,00	
0405	2010 A 24	REINTEGROS PARCERIA	0102/020213	OUTRA			35,0					2010/01/02	2012/06/30														2.000,00	
0407	2011 A 6	RACIONALIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE DISTRIBUIÇÃO EM BAIXA DE ÁGUA E SANEAMENTO	0102/020214	OUTRA			20,0					2010/04/01	2012/12/31														50.000,00	
0407	2011 A 7	ESTUDIOS, PARECERES, CONSULTADORIA	0102/020214	OUTRA			20,0					2010/04/01	2012/12/31														10.000,00	
0501	2009 I 13	TRABALHOS ESPECIALIZADOS - REDE DE ENSINO ESCOLAR - JI EBI	0102/020220	OUTRA			20,0					2010/04/01	2012/12/31														310.047,41	
0501	2009 I 13	QUADROS INTERACTIVOS EQUIPAMENTO BASICO QUADROS INTERACTIVOS	0102/07011002	OUTRA			25,0					2009/06/01	2012/12/31														310.047,41	
0801	2010 A 31	ECONOMIA REGIONAL	0102/020214	OUTRA			10,0					2010/01/01	2014/12/31														45.000,00	
0801	2010 A 32	GAC LITORAL NORTE (PROMAR)	0102/020216	OUTRA			10,0					2010/01/01	2014/12/31														45.000,00	
0801	2010 A 33	ASSESSORIAS ESPECIALIZADAS	0102/020220	OUTRA			10,0					2010/01/01	2014/12/31														17.000,00	
0801	2010 A 34	SEMINARIOS	0102/020220	OUTRA			10,0					2010/01/01	2014/12/31														9.000,00	
0801	2010 A 35	PROMOÇÃO E TRABALHOS ESPECIALIZADOS	0102/020220	OUTRA			10,0					2010/01/01	2014/12/31														1.000,00	
0801	2010 A 36	REDES DE COOPERAÇÃO	0102/020211	OUTRA			10,0					2010/01/01	2014/12/31														20.000,00	
0801	2010 I 14	LOCAÇÃO MATERIAL DE TRANSPORTE	0102/020206	OUTRA			10,0					2010/01/01	2014/12/31														2.000,00	
0801	2010 I 14	EQUIPAMENTO DOS SERVICIOS	0102/070107	OUTRA			10,0					2010/01/01	2014/12/31														3.000,00	
0801	2010 I 14	EQUIPAMENTO DOS SERVICIOS	0102/070108	OUTRA			10,0					2010/01/01	2014/12/31														5.000,00	
0801	2010 I 14	EQUIPAMENTO DOS SERVICIOS	0102/07011002	OUTRA			10,0					2010/01/01	2014/12/31														3.467,04	
1001	2011 A 14	ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL	0102/020220	OUTRA			20,0					2011/01/01	2012/12/31														230.677,01	
1001	2011 A 14	CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL MIRHO LIMA	0102/020220	OUTRA			20,0					2011/01/01	2012/12/31														206.577,01	
1001	2011 A 15	ESTUDIOS, PARECERES, CONSULTADORIA	0102/020220	OUTRA			20,0					2011/01/01	2012/12/31														119.385,00	
1001	2011 A 15	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	0102/020220	OUTRA			20,0					2011/01/01	2012/12/31														68.008,41	
																											3.040.318,80	
																											998.777,30	
																											37.000,00	
																											50.000,00	
																											10.000,00	
																											310.047,41	
																											310.047,41	
																											136.779,04	
																											136.779,04	
																											46.312,00	
																											3.000,00	
																											60.000,00	
																											9.000,00	
																											15.000,00	
																											3.467,04	
																											230.677,01	
																											206.577,01	
																											119.385,00	
																											68.008,41	
																											4076096,10	

Graven

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUM. PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON-SÁVEL	DATAS		REALIZADO EX PAGAM. ATÉ 1-OUT-2011 PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO		
					AC	AA	FC		INICIO	FIM		ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE					
												DEFINIDO	NÃO DEFIN	2013	2014	2015		OUTROS	
A TRANSPORTAR ...													3.040.318,80	3.040.318,80	37.000,00				4076096,10
1001	2011 I 3	EQUIPAMENTOS HAR/SOFTWARE	0102/070108	OUTRA	20-0	80-0	CM	2011/01/01	2012/12/31	0		19.183,60				19.183,60			
1001	2011 I 3	COOPERAÇÃO TRANFRONTIÇA GERZ	0102/0701002	OUTRA								1.000,00				1.000,00			
1001	2011 I 3	ASSESSORIA JURIDICA /ELABORAÇÃO PROGRAMA DE ACÇÃO	0102/020220	OUTRA	20-0	80-0	CM	2012/01/01	2012/12/31	0		24.100,00				24.100,00			
1002	2012 A 39	INTERCAMBIO SELEÇÃO PARCERIA	0102/020211	OUTRA	20-0	80-0	CM	2012/01/01	2012/12/31	0		22.100,00				22.100,00			
19	2012 A 40	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS										2.000,00				2.000,00			
1901		EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS										27.500,00				27.500,00			
1901		EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS										27.500,00				27.500,00			
1901	2011 I 4	MATERIAL DE TRANSPORTE	0102/07010602	OUTRA	100-0		CM	2011/01/01	2012/12/31	0		500,00				500,00			
1901	2011 I 5	EQUIPAMENTO INFORMÁTICO E ADMINISTRATIVO		OUTRA	100-0		CM	2011/01/01	2012/12/31	0		6.000,00				6.000,00			
1901	2011 I 5		0102/070107									1.500,00				1.500,00			
1901	2011 I 5		0102/070108									1.500,00				1.500,00			
1901	2011 I 5		0102/070109									1.500,00				1.500,00			
1901	2011 I 5		0102/0701002									500,00				500,00			
1901	2011 I 6	FERRAMENTAS E UTENSILIOS	0102/070111	OUTRA	100-0		CM	2011/01/01	2012/12/31	0		500,00				500,00			
1901	2011 I 7	ARTIGOS E OBJECTOS DE VALOR	0102/070112	OUTRA	100-0		CM	2011/01/01	2012/12/31	0		500,00				500,00			
1901	2011 I 8	ADAPTAÇÕES DE EDIFICIOS (SEDE E DELEGAÇÕES)	0102/07010301	OUTRA	100-0		CM	2011/01/01	2012/12/31	0		5.000,00				5.000,00			
1901	2011 I 9	LOCAÇÃO FINANCEIRA	0102/070205	OUTRA	100-0		CM	2011/01/01	2012/12/31	0		14.000,00				14.000,00			
1901	2011 I 10	OUTROS INVESTIMENTOS	0102/070115	OUTRA	100-0		CM	2011/01/01	2012/12/31	0		1.000,00				1.000,00			
TOTAL GERAL											998.777,30	37.000,00				4146879,70			

FASES DE EXECUÇÃO

- 0 - NÃO INICIADA
- 1 - COM PROJECTO TÉCNICO
- 2 - ADJUDICADA
- 3 - EXECUÇÃO FÍSICA ATÉ 50%
- 4 - EXECUÇÃO FÍSICA SUPERIOR A 50%
- 9 - CONCLUÍDA

Conselho Executivo
Em 18 de NOVEMBRO de 2011

Asssembleia Intermunicipal
Em 5 de DEZEMBRO de 2011

Graven

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO
					AC	MA	FC		INICIO	FIM	EX PAGAM. ATÉ 1-OUT-2011	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANOS SEGUINTE			TOTAL	
													2013	2014	2015		
								TOTAL	DEFINIDO	NAO DEFIN	2013	2014	2015	OUTROS			
01		SERVICIOS PUBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS														1.052.792,91	
0101	2009 1	REDE DE PROTECCAO CIVIL DO ALTO MINHO (PROTEC-GEOTISK)	0102/020214	OUTRA		20.0	80.0	CM	2009/01/01	2012/12/31					634.875,16	134.415,60	
0101	2009 1	PRODUCCAO DE CARTOGRAFIA DE BASE TEMATICA / INTEGRACAO PDM	0102/020220	OUTRA											1.200,00	104.631,60	
0101	2009 1		0102/020220												103.431,60		
0101	2010 2		0102/020220												29.784,00		
0102		SENSIBILIZACAO / GESTAO INTEGRADA DE MEIOS													22.000,00	29.784,00	
0102	2011 1	SISTEMAS E REDES DE MOBILIDADE E TRANSPORTES	0102/020214	OUTRA		20.0	80.0	CM	2009/04/01	2012/12/30					22.000,00		
0104		PLANO DE TRANSPORTES / ESTUDO LINHA DO MINHO													22.000,00		
0104	2011 22	ALINHAMENTO E MOBILIZACAO ESTRATEGICA PARA A COMPETITIVIDADE DO ALTO MINHO	0102/020220	OUTRA		20.0	80.0	CM	2011/01/01	2013/06/30					158.419,56	312.908,31	
0104	2012 1	ELABORACAO PLANO DE DESENVOLVIMENTO	0102/020220	OUTRA											110.700,00	246.200,00	
0104	2012 2	SEMINARIOS / WORKSHOPS	0102/020220	OUTRA		20.0	80.0	CM	2012/01/01	2013/06/30					31.914,50	47.889,75	
0104	2012 3	PUBLICACOES	0102/020220	OUTRA		20.0	80.0	CM	2012/01/01	2013/06/30					6.027,00	9.040,50	
0104	2012 4	REPRESENTACAO	0102/020220	OUTRA		20.0	80.0	CM	2012/01/01	2013/06/30					3.956,06	3.956,06	
0104	2012 5	PUBLICIDADE	0102/020217	OUTRA		20.0	80.0	CM	2012/01/01	2013/06/30					3.362,00	3.362,00	
0105		ALUGUER INSTALACOES ASSISTENCIA TECNICA PTD MINHO LIMA	0102/020208	OUTRA		20.0	80.0	CM	2012/01/01	2013/06/30					2.460,00	2.460,00	
0105	2012 6	ASSESSORIAS ESPECIALIZADAS	0102/020220	OUTRA		15.0	85.0	CM	2012/01/01	2012/12/31					23.500,00	23.500,00	
0105	2012 7	PUBLICIDADE													9.700,00	9.700,00	
0106		LOCALIDADES	0102/020206	OUTRA		15.0	80.0	CM	2012/01/01	2012/12/31					30.972,00	58.301,00	
0106	2012 8	ILUMINACAO ALTOMINHO													10.972,00	10.972,00	
0106	2012 9	LEVANTAMENTO DE DADOS CONSUMOS ENERGETICOS	0102/020220	OUTRA		20.0	80.0	CM	2012/01/01	2013/12/31					20.000,00	45.000,00	
0106	2012 10	GEORREFERENCIACAO E MONITORIZACAO	0102/020220	OUTRA		20.0	80.0	CM	2012/01/01	2013/12/31					25.000,00	45.000,00	
0107		IDEIA - CAPACITACAO INFORMATICA GEOGRAFICA													21.768,00	21.768,00	
0107	2012 11	PREPARACAO DA CANDIDATURA CONJUNTA	0102/020220	OUTRA		20.0	80.0	CM	2012/01/01	2012/12/31					11.768,00	11.768,00	
0107	2012 12	PUBLICACOES	0102/020220	OUTRA		20.0	80.0	CM	2012/01/01	2012/12/31					2.000,00	2.000,00	
0107	2012 13	INTERCAMBIO SELECCAO DE PARCERIA	0102/020213	OUTRA		20.0	80.0	CM	2012/01/01	2012/12/31					8.000,00	8.000,00	
0108		PLANO PILOTO SERVICOS PROXIMIDADE FRENTEIRA													34.100,00	70.200,00	
0108	2012 14	ELABORACAO DE PLANO DIRECTOR E FORMATACAO DE MODELO DE GESTAO CONJUNTA	0102/020213	OUTRA		25.0	75.0	CM	2012/01/01	2013/12/31					34.100,00	70.200,00	
0108	2012 14		0102/020220												500,00		
0108	2012 14		0102/020220												33.600,00		
0109		FORMACAO AUTARQUICA (2012 -2013)													200.000,00	400.000,00	
0109	2012 32	SERVICIOS DE FORMACAO	0102/020220	OUTRA		100.0	0.0	CM	2012/12/01	2013/12/31					120.000,00	240.000,00	
0109	2012 33	MATERIAL DE ESCRITORIO	0102/020208	OUTRA		100.0	0.0	CM	2012/01/01	2013/12/31					10.000,00	20.000,00	
0109	2012 34	LIVROS E DOCUMENTACAO TECNICA				100.0	0.0	CM	2012/01/01	2013/12/31					15.000,00	30.000,00	
0109	2012 34		0102/020218	OUTRA											5.000,00		
															579.875,15	942.792,91	

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIF.C. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO								
					AC	AA	FC		INICIO	FIM	EX PAGAM. ATÉ 1-OUT-2011	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFINI	2013	2014		2015	OUTROS						
																					ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		2013	2014	2015	OUTROS
																					TOTAL	DEFINIDO				
A TRANSPORTAR ...																										
0109	2012 34		0102/020120	OUTRA			100.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31						362.917,75	942.792,91									
0109	2012 34	LOCAÇÕES SALAS / MATERIAL DE FORMAÇÃO	0102/020121	OUTRA			100.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	5.000,00	5.000,00				45.000,00	90.000,00									
0109	2012 35		0102/020204	OUTRA			100.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	15.000,00	20.000,00				10.000,00	20.000,00									
0109	2012 35		0102/020205	OUTRA			100.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	20.000,00	10.000,00				10.000,00	20.000,00									
0109	2012 35		0102/020208	OUTRA			100.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	10.000,00	10.000,00				10.000,00	20.000,00									
0201	2012 36	TRABALHOS TIPOGRÁFICOS ECONOMIA REGIONAL	0102/020220	OUTRA			100.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	1030551,29	232.956,00				530.859,55	1.561.410,84									
0201	2009 2	LOCAÇÃO EDIFÍCIO VIATURAS MINHO IN	0102/020204	OUTRA	30.0	70.0	70.0	CIM	2009/01/01	2012/12/31	11.400,00	11.400,00				10.000,00	20.000,00									
0201	2010 4	ALUGUER OUTROS BENS	0102/020206	OUTRA	30.0	70.0	70.0	CIM	2010/01/01	2012/12/31	4.800,00	4.800,00				4.800,00	9.600,00									
0201	2010 5	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	0102/020210	OUTRA	30.0	70.0	70.0	CIM	2010/01/01	2012/12/31	4.933,00	4.933,00				4.933,00	9.866,00									
0201	2010 6	REPRESENTAÇÃO	0102/020211	OUTRA	30.0	70.0	70.0	CIM	2010/01/01	2012/12/31	2.000,00	2.000,00				2.000,00	4.000,00									
0201	2010 7	ESTUDIOS PANECERES E CONSULTADORIA	0102/020214	OUTRA	30.0	70.0	70.0	CIM	2010/01/01	2012/12/31	200.000,00	200.000,00				200.000,00	400.000,00									
0201	2010 8	TRABALHOS ESPECIALIZADOS / DIVULGAÇÃO	0102/020220	OUTRA	30.0	70.0	70.0	CIM	2010/01/01	2013/12/31	9.823,00	9.823,00				9.823,00	19.646,00									
0202	2011 3	EMPREENDEDORISMO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2011/01/01	2012/12/31	20.000,00	20.000,00				20.000,00	40.000,00									
0203	2012 15	MARKETING TERRITORIAL MINHO IN	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	347.356,09	347.356,09				172.790,75	520.152,84									
0203	2012 16	GESTÃO E COORDENAÇÃO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	34.440,00	34.440,00				34.440,00	68.880,00									
0203	2012 17	SISTEMA DE INFORMAÇÃO MINHO IN	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	131.610,00	131.610,00				131.610,00	263.220,00									
0203	2012 17	PLANO DE DESENVOLVIMENTO TURÍSTICO DO MINHO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	65.598,75	65.598,75				65.598,75	131.193,50									
0203	2012 18	MARKETING E COMUNICAÇÃO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	91.107,34	91.107,34				63.750,75	154.858,09									
0203	2012 19	PROGRAMA DE EVENTOS E ANIMAÇÃO DE ESPAÇOS	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	24.600,00	24.600,00				24.600,00	49.200,00									
0204	2012 20	TURISMO NATUREZA MINHO IN	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	25.000,00	25.000,00				175.000,00	200.000,00									
0204	2012 20	PROGRAMA DE VALORIZAÇÃO DE PRECURSOS	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	25.000,00	25.000,00				175.000,00	200.000,00									
0205	2012 21	INTERAM- INT. ALTO MINHO EM REDES EUROPEIAS - PERCURSOS	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31	74.085,20	74.085,20				74.085,20	148.170,40									
0205	2012 21	ADESAO A REDE DE CICLOVIAS / CANTINHOS PEDESTRES	0102/020213	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31	5.708,00	5.708,00				5.708,00	11.416,00									
0205	2012 22	MISSÕES INTERNACIONAIS	0102/020213	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31	25.800,00	25.800,00				25.800,00	51.600,00									
0205	2012 23	VISITAS AO TERRITÓRIO REPRESENTANTES DAS REDES / INTERCÂMBIO	0102/020213	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31	42.577,20	42.577,20				42.577,20	85.154,40									
0205	2012 23		0102/020211	OUTRA							20.000,00	20.000,00				2.500,00	22.500,00									
0205	2012 23		0102/020220	OUTRA							22.577,20	22.577,20				2.500,00	25.077,20									
0206	2012 28	PRINCÍPIOS POLÍTICAS E PRÁTICAS PARA A VALORIZAÇÃO DO GEREZ- XUREZ	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM	2012/12/31	2013/12/31	38.470,00	38.470,00				2.500,00	40.970,00									
0206	2012 28	DEFINIÇÃO / PRODUÇÃO DE GUIA DE BOAS PRÁTICAS	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM	2012/12/31	2013/12/31	28.840,00	28.840,00				2.500,00	31.340,00									
0206	2012 29	CREAÇÃO WEBSITE	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	5.000,00	5.000,00				5.000,00	10.000,00									
0206	2012 30	PROMOÇÃO DIVULGAÇÃO CONJUNTA PARQUE GEREZ XUREZ	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	4.630,00	4.630,00				4.630,00	9.260,00									
0207	2012 24	PROMOÇÃO DE COMUNICAÇÃO E PROGRAMA DO CENTRO DE MAR	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	199.367,00	199.367,00				181.818,80	381.185,80									
0207	2012 24	CREAÇÃO DE MARCA	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	36.162,00	36.162,00				30.350,00	66.512,00									
0207	2012 25	PROMOÇÃO E COMUNICAÇÃO	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CIM	2012/01/01	2013/12/31	79.480,00	79.480,00				71.342,80	150.822,80									
A TRANSPORTAR ...																										
											1468384,45	1408904,45				819.901,30	2.308.285,75									

FUNCCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. AÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÔMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FUNTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO	
					AC	AA	FC		INICIO	FIM	EX PAGAM. ATÉ 1-OUT-2011	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EN CURSO (FINANCIAMENTO)						
													TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFEI	2013	2014		2015
A TRANSPORTAR ...															2.308.285,75				
0207	02	2012 25	0102/020211	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2012/01/01	2013/12/31	0		1488384,45	1408904,45	819.901,30				2.308.285,75
0207	02	2012 25	0102/020217											10.000,00					
0207	03	2012 26	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2012/01/01	2013/12/31	0		42.725,00	49.480,00	71.126,00				113.851,00
0207	03	2012 26	0102/020213	OUTRA										20.000,00					
0207	03	2012 26	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2012/01/01	2013/12/31	0		41.000,00	12.725,00	9.000,00				50.000,00
0207	04	2012 27	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2012/01/01	2013/12/31	0		29.550,00	20.000,00	15.250,00				44.800,00
0208	01	2012 31	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2012/01/01	2013/12/31	0		29.550,00	41.000,00	15.250,00				44.800,00
0208	01	2012 31	0102/020211											550,00					
0208	01	2012 31	0102/020213											1.000,00					
0208	01	2012 31	0102/020217											10.000,00					
0208	01	2012 31	0102/020220											18.000,00					
0209	01	2012 41	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2011/01/01	2012/12/31	0		52.767,00	52.767,00	33.500,00				52.767,00
0209	02	2012 42	0102/020217	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2011/01/01	2012/12/31	0		46.617,00	46.617,00	32.000,00				46.617,00
0210	01	2012 37	0102/020220	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CM	2012/01/01	2012/12/31	0		11.000,00	11.000,00	32.000,00				43.000,00
0210	02	2012 38		OUTRA	25.0	75.0	75.0	CM	2012/01/01	2012/12/31	0		22.000,00	22.000,00	1.500,00				1.500,00
0301	01	2011 17	0102/020220	OUTRA	100.0	0.0	0.0	CM	2011/01/01	2012/03/31	4		22.000,00	22.000,00	22.000,00				22.000,00
0301	02	2011 18	0102/020108	OUTRA	100.0	0.0	0.0	CM	2010/12/01	2012/03/31	4		20.000,00	20.000,00	20.000,00				20.000,00
0401	01	2009 8	0102/020214	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2009/01/01	2012/12/31	3		775.258,09	775.258,09	2.000,00				2.000,00
0401	02	2010 15	0102/020217	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	3		396.502,46	396.502,46	775.258,09				775.258,09
0401	03	2010 16	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	3		37.416,00	37.416,00	18.050,80				18.050,80
0402	01	2010 18	0102/020214	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	3		341.035,66	341.035,66	37.416,00				37.416,00
0402	02	2010 19	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	3		286.755,63	286.755,63	286.755,63				286.755,63
0405	01	2010 23	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	0		106.955,63	106.955,63	2.000,00				2.000,00
0405	02	2010 24	0102/020213	OUTRA	35.0	65.0	65.0	CM	2010/01/01	2012/06/30	4		32.000,00	32.000,00	32.000,00				32.000,00
0407	01	2011 6	0102/020214	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/04/01	2012/12/31	4		2.000,00	2.000,00	2.000,00				2.000,00
0407	02	2011 7	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/04/01	2012/12/31	4		60.000,00	60.000,00	60.000,00				60.000,00
0801	01	2010 31	0102/020214	OUTRA	10.0	90.0	90.0	CM	2010/01/01	2014/12/31	3		45.000,00	45.000,00	45.000,00				45.000,00
0801	02	2010 32	0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	90.0	CM	2010/01/01	2014/12/31	3		45.000,00	45.000,00	45.000,00				45.000,00
A TRANSPORTAR ...															966.777,30				
0301	01	2011 17	0102/020220	OUTRA	100.0	0.0	0.0	CM	2011/01/01	2012/03/31	4		22.000,00	22.000,00	22.000,00				22.000,00
0301	02	2011 18	0102/020108	OUTRA	100.0	0.0	0.0	CM	2010/12/01	2012/03/31	4		20.000,00	20.000,00	20.000,00				20.000,00
0401	01	2009 8	0102/020214	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2009/01/01	2012/12/31	3		775.258,09	775.258,09	2.000,00				2.000,00
0401	02	2010 15	0102/020217	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	3		396.502,46	396.502,46	775.258,09				775.258,09
0401	03	2010 16	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	3		37.416,00	37.416,00	18.050,80				18.050,80
0402	01	2010 18	0102/020214	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	3		341.035,66	341.035,66	37.416,00				37.416,00
0402	02	2010 19	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	3		286.755,63	286.755,63	286.755,63				286.755,63
0405	01	2010 23	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	0		106.955,63	106.955,63	2.000,00				2.000,00
0405	02	2010 24	0102/020213	OUTRA	35.0	65.0	65.0	CM	2010/01/01	2012/06/30	4		32.000,00	32.000,00	32.000,00				32.000,00
0407	01	2011 6	0102/020214	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/04/01	2012/12/31	4		2.000,00	2.000,00	2.000,00				2.000,00
0407	02	2011 7	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/04/01	2012/12/31	4		60.000,00	60.000,00	60.000,00				60.000,00
0801	01	2010 31	0102/020214	OUTRA	10.0	90.0	90.0	CM	2010/01/01	2014/12/31	3		45.000,00	45.000,00	45.000,00				45.000,00
0801	02	2010 32	0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	90.0	CM	2010/01/01	2014/12/31	3		45.000,00	45.000,00	45.000,00				45.000,00
A TRANSPORTAR ...															2483996,54				
0301	01	2011 17	0102/020220	OUTRA	100.0	0.0	0.0	CM	2011/01/01	2012/03/31	4		22.000,00	22.000,00	22.000,00				22.000,00
0301	02	2011 18	0102/020108	OUTRA	100.0	0.0	0.0	CM	2010/12/01	2012/03/31	4		20.000,00	20.000,00	20.000,00				20.000,00
0401	01	2009 8	0102/020214	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2009/01/01	2012/12/31	3		775.258,09	775.258,09	2.000,00				2.000,00
0401	02	2010 15	0102/020217	OUTRA	25.0	75.0	75.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	3		396.502,46	396.502,46	775.258,09				775.258,09
0401	03	2010 16	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	3		37.416,00	37.416,00	18.050,80				18.050,80
0402	01	2010 18	0102/020214	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	3		341.035,66	341.035,66	37.416,00				37.416,00
0402	02	2010 19	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	3		286.755,63	286.755,63	286.755,63				286.755,63
0405	01	2010 23	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/01/01	2012/12/31	0		106.955,63	106.955,63	2.000,00				2.000,00
0405	02	2010 24	0102/020213	OUTRA	35.0	65.0	65.0	CM	2010/01/01	2012/06/30	4		32.000,00	32.000,00	32.000,00				32.000,00
0407	01	2011 6	0102/020214	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/04/01	2012/12/31	4		2.000,00	2.000,00	2.000,00				2.000,00
0407	02	2011 7	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	80.0	CM	2010/04/01	2012/12/31	4		60.000,00	60.000,00	60.000,00				60.000,00
0801	01	2010 31	0102/020214	OUTRA	10.0	90.0	90.0	CM	2010/01/01	2014/12/31	3		45.000,00	45.000,00	45.000,00				45.000,00
0801	02	2010 32	0102/020216	OUTRA	10.0	90.0	90.0	CM	2010/01/01	2014/12/31	3		45.000,00	45.000,00	45.000,00				45.000,00
A TRANSPORTAR ...															3.460.773,84				

FUNCIONAL OBJ./PRG.	CÓDIGO/ANO/NÚMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			RESPON- SÁVEL	DATAS		REALIZADO		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO
					AC	AA	FC		INÍCIO	FIM	EX 1-00T-2011	PAGAM. ATÉ DE OUT-DEZ		AND EN CURSO (FINANCIAMENTO)			TOTAL	
												PAGAM. PREV	DE OUT-DEZ	TOTAL	DEFINIDO	NAO DEFIN		
A TRANSPORTAR ...													2483996,54	2483996,54	966.777,30	10.000,00	10.000,00	3.460.773,84
0801	03	2010 33	0102/020220	OUTRA	10.0	90.0	00.0	CIM	2010/01/01	2014/12/31	3		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	60.000,00	
0801	04	2010 34	0102/020211	OUTRA	10.0	90.0	00.0	CIM	2010/01/01	2014/12/31	3		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	9.000,00	
0801	04	2010 34	0102/020213	OUTRA	10.0	90.0	00.0	CIM	2010/01/01	2014/12/31	3		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	6.000,00	
0801	06	2010 36	0102/020206	OUTRA	10.0	90.0	00.0	CIM	2010/01/01	2014/12/31	3		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	15.000,00	
1001	01	2011 14	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	00.0	CIM	2011/01/01	2012/12/31	3		211.493,41	211.493,41	211.493,41	211.493,41	211.493,41	
1001	02	2011 15	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	00.0	CIM	2011/01/01	2012/12/31	3		187.393,41	187.393,41	187.393,41	187.393,41	187.393,41	
1002	01	2012 39	0102/020220	OUTRA	20.0	80.0	00.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31	0		119.385,00	119.385,00	119.385,00	119.385,00	119.385,00	
1002	02	2012 40	0102/020211	OUTRA	20.0	80.0	00.0	CIM	2012/01/01	2012/12/31	0		68.008,41	68.008,41	68.008,41	68.008,41	68.008,41	
TOTAL GERAL													2725489,95	2725489,95	993.777,30	37.000,00	37.000,00	3.756.267,25

FASES DE EXECUÇÃO

- 0 - NÃO INICIADA
- 1 - COM PROJECTO TÉCNICO
- 2 - ADJUDICADA
- 3 - EXECUÇÃO FÍSICA ATÉ 50%
- 4 - EXECUÇÃO FÍSICA SUPERIOR A 50%
- 9 - CONCLUÍDA

Conselho Executivo
Em 18 de Novembro de 2011

Assembleia Intermunicipal
Em 18 de Novembro de 2011

Alcobaça
14-12722

OBJECTIVO	CÓDIGO/ANO/TIPO/NÚMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	CÓDIGO DA CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA	FORMA DE REALIZAÇÃO EX	DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)					TOTAL PREVISTO	
					ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEQUINTE				
					TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFIN	2013	2014		2015
01											
0105		SERVIÇOS PÚBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS									
0105	03	ASSISTÊNCIA TÉCNICA PTO MINHO LIMA	0102/070108	0	5.000,00	5.000,00		5.000,00			10.000,00
0105	03	EQUIPAMENTO GERAL DO SERVIÇOS	0102/070109	0	5.000,00	5.000,00		5.000,00			10.000,00
02		ECONOMIA REGIONAL									
0201	07	MINHO IN	0102/070107	3	18.000,00	18.000,00		18.000,00			18.000,00
0201	07	INFORMÁTICA/SOFTWARE/EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	0102/07011002	3	4.000,00	4.000,00		4.000,00			4.000,00
0201	07	PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO DO CENTRO DE MAR	0102/07011002	0	10.000,00	10.000,00		10.000,00			10.000,00
0207	05	STAND PROMOCIONAL	0102/07011002	0	10.000,00	10.000,00		10.000,00			10.000,00
0210	03	COMUNIDADE TERRITORIAL DE COOPERAÇÃO II	0102/07011002	0	4.000,00	4.000,00		4.000,00			4.000,00
0210	03	EQUIPAMENTO SERVIÇOS	0102/07011002	0	4.000,00	4.000,00		4.000,00			4.000,00
04		ECONOMIA REGIONAL									
0401	05	ECOMINHO	0102/07011002	0	2.414,40	2.414,40		2.414,40			2.414,40
0401	05	Reforço de Infraestruturas	0102/07011002	0	2.414,40	2.414,40		2.414,40			2.414,40
05		REDE DE ENSINO ESCOLAR - II EBI	0102/07011002	0	2.414,40	2.414,40		2.414,40			2.414,40
0501	01	QUADROS INTERACTIVOS	0102/07011002	4	310.047,41	310.047,41		310.047,41			310.047,41
0501	01	EQUIPAMENTO BÁSICO QUADROS INTERACTIVOS	0102/07011002	4	310.047,41	310.047,41		310.047,41			310.047,41
08		ECONOMIA REGIONAL									
0801	07	GAC LITORAL NORTE (PROMAR)	0102/07011002	0	3.467,04	3.467,04		3.467,04			3.467,04
0801	07	EQUIPAMENTO DOS SERVIÇOS	0102/07011002	0	3.467,04	3.467,04		3.467,04			3.467,04
0801	07	ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL	0102/070107	0	1.174,29	1.174,29		1.174,29			1.174,29
0801	07	CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL MINHO LIMA	0102/070108	0	1.000,00	1.000,00		1.000,00			1.000,00
0801	07	EQUIPAMENTOS HAR/SOFTWARE	0102/07011002	0	1.292,75	1.292,75		1.292,75			1.292,75
10		ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL									
1001	03	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS	0102/070108	0	19.183,60	19.183,60		19.183,60			19.183,60
1001	03	MATERIAL DE TRANSPORTE	0102/07011002	0	19.183,60	19.183,60		19.183,60			19.183,60
1001	03	EQUIPAMENTO INFORMÁTICO E ADMINISTRATIVO	0102/07011002	0	18.183,60	18.183,60		18.183,60			18.183,60
19		EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS									
1901	01	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS	0102/070107	0	27.500,00	27.500,00		27.500,00			27.500,00
1901	02	MATERIAL DE TRANSPORTE	0102/070108	0	27.500,00	27.500,00		27.500,00			27.500,00
1901	02	EQUIPAMENTO INFORMÁTICO E ADMINISTRATIVO	0102/070109	0	500,00	500,00		500,00			500,00
1901	02	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	0102/07011002	0	1.500,00	1.500,00		1.500,00			1.500,00
1901	03	ARTIGOS E OBJECTOS DE VALOR	0102/070111	0	500,00	500,00		500,00			500,00
1901	04	ADAPTAÇÕES DE EDIFÍCIOS (SEDE E DELEGAÇÕES)	0102/070112	0	500,00	500,00		500,00			500,00
1901	05	LOCAÇÃO FINANCIADA	0102/0701301	0	5.000,00	5.000,00		5.000,00			5.000,00
1901	06	OUTROS INVESTIMENTOS	0102/070205	0	14.000,00	14.000,00		14.000,00			14.000,00
1901	07		0102/070115	0	1.000,00	1.000,00		1.000,00			1.000,00
TOTAL GERAL					385.612,45	385.612,45		5.000,00			390.612,45

FASES DE EXECUÇÃO

- 0 - NÃO INICIADA
- 1 - COM PROJECTO TÉCNICO
- 2 - ADJUDICADA
- 3 - EXECUÇÃO FÍSICA ATÉ 50%
- 4 - EXECUÇÃO FÍSICA SUPERIOR A 50%
- 9 - CONCLUÍDA

Conselho Executivo
 Em 5 de NOVEMBRO de 2012

Assembleia Intermunicipal
 Em 5 de DEZEMBRO de 2012

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

[Large handwritten signature]

[Handwritten signature]

Alves

Alves

OBJECTIVO	DESCRIÇÃO	REALIZADO		ANOS SEQUINTE				TOTAL PREVISTO
		PAGAM. ATÉ 1-OUT-2011	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	DESPESAS (PREVISÃO)				
				ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEQUINTE		
		TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFIN	2013	2014	2015	OUTROS
01	SERVIÇOS PUBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS	639.875,16	639.875,16		422.917,75			1.062.792,91
0101	REDE DE PROTECÇÃO CIVIL DO ALTO MINHO (PROTEC-GEORISK)	134.415,60	134.415,60					134.415,60
0102	SISTEMAS E REDES DE MOBILIDADE E TRANSPORTES	22.000,00	22.000,00					22.000,00
0104	ALINHAMENTO E MOBILIZAÇÃO ESTRATÉGICA PARA A COMPETITIVIDADE DO ALTO MINHO	158.419,56	158.419,56		154.488,75			312.908,31
0105	ASSISTÊNCIA TÉCNICA PTD MINHO LIMA	38.200,00	38.200,00		5.000,00			43.200,00
0106	ILUMINA ALTO MINHO	30.972,00	30.972,00		27.329,00			58.301,00
0107	IDEIA - CAPACITAÇÃO INFORMAÇÃO GEOGRAFICA	21.768,00	21.768,00					21.768,00
0108	PLANO PILOTO SERVIÇOS PROXIMIDADE FRONTEIRA	34.100,00	34.100,00		36.100,00			70.200,00
0109	FORMAÇÃO AUTARQUICA (2012 -2013)	200.000,00	200.000,00		200.000,00			400.000,00
02	ECONOMIA REGIONAL	1.048.551,29	1.048.551,29		530.859,55			1.579.410,84
0201	MINHO IN	236.956,00	236.956,00					236.956,00
0202	EMPREENDEDORISMO	20.000,00	20.000,00					20.000,00
0203	MARKETING TERRITORIAL MINHO IN	347.356,09	347.356,09		122.790,75			470.146,84
0204	TURISMO NATUREZA MINHO IN	25.000,00	25.000,00		175.000,00			200.000,00
0205	INTERAM- INT. ALTO MINHO EM REDES EUROPEIAS - PERCURSOS	74.085,20	74.085,20					74.085,20
0206	PRINCÍPIOS, POLÍTICAS E PRÁTICAS PARA A VALORIZAÇÃO DO GEREZ- XUREZ	38.470,00	38.470,00		2.500,00			40.970,00
0207	PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO DO CENTRO DE MAR	209.367,00	209.367,00		181.818,80			391.185,80
0208	PROAMARE	29.550,00	29.550,00		15.250,00			44.800,00
0209	GREENWAVE	52.767,00	52.767,00					52.767,00
0210	COMUNIDADE TERRITORIAL DE COOPERAÇÃO II	15.000,00	15.000,00		33.500,00			48.500,00
03	FORMAÇÃO PROFISSIONAL (2010-2011)	22.000,00	22.000,00					22.000,00
0301	FORMAÇÃO PROFISSIONAL (2010-2011)	22.000,00	22.000,00					22.000,00
04	ECONOMIA REGIONAL	777.672,49	777.672,49					777.672,49
0401	ECOMINHO	398.916,86	398.916,86					398.916,86
0402	PROSEGUINDO	286.755,63	286.755,63					286.755,63
0405	NEA 2	32.000,00	32.000,00					32.000,00
0407	RACIONALIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE DISTRIBUIÇÃO EM BAIXA DE AGUA E SANEAMENTO	60.000,00	60.000,00					60.000,00
05	REDE DE ENSINO ESCOLAR - JI EBI	310.047,41	310.047,41					310.047,41
0501	QUADROS INTERACTIVOS	310.047,41	310.047,41					310.047,41
08	ECONOMIA REGIONAL	54.779,04	54.779,04					54.779,04
0801	GAC LITORAL NORTE (PROMAR)	54.779,04	54.779,04					54.779,04
10	ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL	230.677,01	230.677,01		45.000,00			275.677,01
1001	CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL MINHO LIMA	206.577,01	206.577,01		45.000,00			251.577,01
1002	COOPERAÇÃO TRRANFRONTEIRICA GEREZ XUREZ	24.100,00	24.100,00					24.100,00
19	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS	27.500,00	27.500,00					27.500,00
1901	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS	27.500,00	27.500,00					27.500,00
	TOTAL GERAL	3.111.102,40	3.111.102,40		998.777,30		37.000,00	4.146.879,70

OBJECTIVO	DESCRIÇÃO	REALIZADO		DESPESAS (PREVISÃO)				TOTAL PREVISITO	
		PAGAM. ATÉ 1-OUT-2011	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE			
				TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFIN	2013		2014
01	SERVÇOS PUBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS			634.875,16	634.875,16		417.917,75		1.052.792,91
0101	REDE DE PROTEÇÃO CIVIL DO ALTO MINHO (PROTEC-GEORISK)			134.415,60	134.415,60				134.415,60
0102	SISTEMAS E REDES DE MOBILIDADE E TRANSPORTES			22.000,00	22.000,00				22.000,00
0104	ALINHAMENTO E MOBILIZAÇÃO ESTRATÉGICA PARA A COMPETITIVIDADE DO ALTO MINHO			158.419,56	158.419,56		154.488,75		312.908,31
0105	ASSISTÊNCIA TÉCNICA PTD MINHO LIMA			33.200,00	33.200,00				33.200,00
0106	ILUMINA ALTOMINHO			30.972,00	30.972,00		27.379,00		58.301,00
0107	IDEIA - CAPACITAÇÃO INFORMAÇÃO GEOGRAFICA			21.768,00	21.768,00				21.768,00
0108	PLANO PILOTO SERVIÇOS PROXIMIDADE FRONTEIRA			34.100,00	34.100,00		36.100,00		70.200,00
0109	FORMAÇÃO AUTARQUICA (2012 -2013)			200.000,00	200.000,00		200.000,00		400.000,00
02	ECONOMIA REGIONAL			1.030.551,29	1.030.551,29		530.859,55		1.561.410,84
0201	MINHO IN			232.956,00	232.956,00				232.956,00
0202	EMPRENDORISMO			20.000,00	20.000,00				20.000,00
0203	MARKETING TERRITORIAL MINHO IN			347.356,09	347.356,09		122.790,75		470.146,84
0204	TURISMO NATUREZA MINHO IN			25.000,00	25.000,00		175.000,00		200.000,00
0205	INTERAM- INT. ALTO MINHO EM REDES EUROPEIAS - PERCURSOS			74.085,20	74.085,20				74.085,20
0206	PRINCIPIOS,POLITICAS E PRACTICAS PARA A VALORIZAÇÃO DO GEREZ- XUREZ			38.470,00	38.470,00		2.500,00		40.970,00
0207	PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO DO CENTRO DE MAR			199.367,00	199.367,00		181.818,80		381.185,80
0208	PROAMARE			29.550,00	29.550,00		15.250,00		44.800,00
0209	GREENWAVE			52.767,00	52.767,00				52.767,00
0210	COMUNIDADE TERRITORIAL DE COOPERAÇÃO II			11.000,00	11.000,00		33.500,00		44.500,00
03	FORMAÇÃO PROFISSIONAL (2010-2011)			22.000,00	22.000,00				22.000,00
0301	FORMAÇÃO PROFISSIONAL (2010-2011)			22.000,00	22.000,00				22.000,00
04	ECONOMIA REGIONAL			775.258,09	775.258,09				775.258,09
0401	ECOMINHO			396.502,46	396.502,46				396.502,46
0402	PROSEGUINDO			286.755,63	286.755,63				286.755,63
0405	NEA 2			32.000,00	32.000,00				32.000,00
0407	RACIONALIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE DISTRIBUIÇÃO EM BAIXA DE AGUA E SANEAMENTO ECONOMIA REGIONAL			60.000,00	60.000,00				60.000,00
08	ECONOMIA REGIONAL			51.312,00	51.312,00		45.000,00	37.000,00	133.312,00
0801	GAC LITORAL NORTE (PROMAR)			51.312,00	51.312,00		45.000,00	37.000,00	133.312,00
10	ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL			211.493,41	211.493,41				211.493,41
1001	CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL MINHO LIMA			187.393,41	187.393,41				187.393,41
1002	COOPERAÇÃO TTRANFRONTEIRIÇA GEREZ XUREZ			24.100,00	24.100,00				24.100,00
	TOTAL GERAL			2.725.489,95	2.725.489,95		993.777,30	37.000,00	3.756.267,25

Yves...
Yves...
Yves...

OBJECTIVO	DESCRIÇÃO	REALIZADO		DESPESAS (PREVISÃO)				TOTAL PREVISTO	
		PAGAM. ATÉ 1-OUT-2011	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)		ANOS SEGUINTE			
				TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFIN	2013		2014
01	SERVÍCIOS PÚBLICOS LOCAIS E INTERMUNICIPAIS			5.000,00	5.000,00		5.000,00		10.000,00
0105	ASSISTÊNCIA TÉCNICA PTD MINHO LIMA			5.000,00	5.000,00		5.000,00		10.000,00
02	ECONOMIA REGIONAL			18.000,00	18.000,00				18.000,00
0201	MINHO IN			4.000,00	4.000,00				4.000,00
0207	PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO DO CENTRO DE MAR			10.000,00	10.000,00				10.000,00
0210	COMUNIDADE TERRITORIAL DE COOPERAÇÃO II			4.000,00	4.000,00				4.000,00
04	ECONOMIA REGIONAL			2.414,40	2.414,40				2.414,40
0401	ECOMINHO			2.414,40	2.414,40				2.414,40
05	REDE DE ENSINO ESCOLAR - JI EBI			310.047,41	310.047,41				310.047,41
0501	QUADROS INTERACTIVOS			310.047,41	310.047,41				310.047,41
08	ECONOMIA REGIONAL			3.467,04	3.467,04				3.467,04
0801	GAC LITORAL NORTE (PROMAR)			3.467,04	3.467,04				3.467,04
10	ESTRATÉGIA E CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL			19.183,60	19.183,60				19.183,60
1001	CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL MINHO LIMA			19.183,60	19.183,60				19.183,60
19	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS			27.500,00	27.500,00				27.500,00
1901	EQUIPAMENTO GERAL DOS SERVIÇOS			27.500,00	27.500,00				27.500,00
	TOTAL GERAL			385.612,45	385.612,45		5.000,00		390.612,45

Yves...

Yves...